

20250276006

工作委托合同

甲方：北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会

乙方：北京科学技术情报学会

项目：科技战略博弈态势智能感知服务项目

北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会
工作委托合同

甲方：北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会

法定代表人：张继红

地址：北京市通州区宏安街9号

承办处室：科综处

联系人：黎翔

联系电话：010-55577732

乙方：北京科学技术情报学会

社会统一信用代码：51110000500302013U

法定代表人：吴晨生

地址：北京市西城区西直门外大街140号

联系人：邵颖

联系电话：010-68093872

根据《中华人民共和国民法典》等法律法规的有关规定，甲方将科技战略博弈态势智能感知服务项目工作委托乙方办理，经友好协商，达成一致，签订本委托合同，以资共同信守。

一、委托事项

甲方委托乙方办理以下事项：

开展科技战略博弈态势智能感知服务项目。

二、委托内容（委托权限与具体要求，应尽量具体明确）

（一）购买内容

本项目拟采购科技战略态势智能感知服务，内容包括利用先进技术对全球科技战略格局进行实时跟踪、智能分析与前瞻预判。服务成果将以报告形式定期交付，具体包括：完成20期以上的《科技情报》普刊编制与发布；完成6期以上的《科技情报》特刊编制与发布；形成并提交不少于4篇具有决策参考价值的研究专报。

（二）服务要求

承担单位需为北京市战略科技情报体系的核心运行与关键情报产品产出提供必要支撑。本项工作聚焦大国科技博弈的战略需求，旨在通过整合信息资源、平台工具及专家智慧，构建安全、精准、高效的情报工作流程，为市委科技委重大决策提供高质量情报支持。具体服务工作包括：

1. 重点情报领域动态监测：对全球关键科技动态进行全天候、自动化跟踪与信息捕获。依托自动化监测平台（集成大语言模型分析、智能知识检索、自动摘要等现代技术），对覆盖科技强国政府部门、全球顶尖科研机构、知识产权服务机构、知名科技智库及权威媒体等不少于1500个公开信息源进行持续监测与信息抓取。日均捕获情报信息量不低于2000条，确保对大国科技战略动向、全球科技前沿突破、新兴产业趋势、区域创新格局演变、重点对科技人才流动等重点领域的重大事件及创新进展实现全面、实时、多角度的情报跟踪覆盖。

2. 重点情报选题与高价值情报遴选：由专家与主管部门共同确定核心监测方向并筛选关键信息。通过组织专家咨询研讨等方式，初步拟定阶段性的情报监测与研究重点选题清单，提交市科委结合当前核心工作需求进行复选。最终确定的选题将通过沟通联络员机制反馈至各专题工作组，指导开展定向、深入的监测与情报收集工作。

3. 专题情报调研：围绕选定方向进行深度情报分析与问题研究。一方面，运用具有情报特色的专业模型（如基于多源数据的前沿技术识别模型、科技安全风险预警模型等），针对高价值选

题开展深入的情报分析研究。另一方面，针对战略科技情报体系构建与运行中遇到的情报资源整合、方法实践、运行机制等难点问题，以及区域科技创新发展态势，依托全国科技情报网络资源开展专项调研。此项工作目标为每季度产出服务于专题调研的深度研判或核心情报不少于10条。

4. 北京战略科技情报协同网络运行机制构建：建立并优化情报工作的协作与管理机制。结合情报支撑实践，探索并初步构建包括情报选题凝练机制、情报资源协调调用机制、专题研究组织机制、专家智力资源统筹机制以及激励机制在内的战略科技情报体系基本运行框架。目标是与不少于50位领域专家及10家专业情报机构建立稳定合作关系。

5. 战略科技情报支撑实践：执行《科技情报》系列产品的生产流程。围绕《科技情报》普刊、特刊及研究专报的核心功能定位，采用自动化信息采集筛选与人工深度研判相结合的方式，系统完成观点挖掘、专家咨询、简报组稿、内容审核校对及定向情报推送等全流程情报生产实践工作。

（三）需完成的任务目标

1. 完成20期以上的《科技情报》普刊：普刊核心任务是动态感知并刻画全球科技竞争态势、前沿进展、产业变化及区域创新竞争力等重大战略议题的最新动向。要求信息具备高时效性、决策针对性和客观可读性。

2. 完成6期以上的《科技情报》特刊：特刊应体现其信息获取渠道的特殊性和分析深度，选题需紧密契合政府阶段性重大决策热点，具备通过早期信号预判潜在重大战略事件及其影响的能力。

3. 形成不少于4篇研究专报：研究专报应基于普刊、特刊初步感知的重大态势变化，通过体系化深度调研，清晰陈述事件背景、揭示关键战略问题、客观评估现状，并前瞻性提出应对策略思路。

（四）承担单位要求

为确保服务的专业性、可靠性，承担单位须符合以下专业技术能力要求：

拥有并熟练运用集成大语言模型分析、智能检索与自动摘要等先进技术的自动化监测平台；具备稳定接入并处理来自全球科技强国政府部门、顶级科研机构、权威知识产权机构、知名智库及主流媒体等广泛信息源的技术能力与数据权限；拥有覆盖上述重点监测领域的专业分析团队与成熟的科技情报研究方法论；具备构建和维护包括高水平专家及专业情报机构在内的广泛协作网络的能力与经验。

三、委托期限

自签订之日起至2026年8月30日止。

四、委托费用

1. 委托费用：人民币 600000 元（大写：人民币陆拾万元），即《中标/成交通知书》中确认的金额。该委托费用为乙方完成本合同项下工作的全部费用，除本合同另有约定外，甲方无需向乙方支付任何其他费用。如市财政资金未能及时到位，乙方保证不影响合同执行，且不追究甲方延迟付款的责任。

2. 资金支付条件及时间：合同签订生效之日起30日内，甲方向乙方支付全部合同款项，计人民币陆拾万元（大写）（¥ 600000 元）。

3. 乙方指定收款账户信息如下：

开户名称：北京科学技术情报学会

开户银行：中国工商银行股份有限公司北京首都体育馆支行

银行账号：0200053709200004992

乙方保证上述信息真实、准确。乙方的上述账户信息发生变化的，应在发生变化后三日内书面通知甲方，否则由此导致的错付、无法支付等所有法律后果均由乙方自行承担。

4. 乙方在收到甲方付款前，应向甲方开具相应金额的合规增值税发票，开票信息如下：

单位名称：北京市科学技术委员会

纳税人识别号：1111000000000212234

五、甲方权利义务

1. 掌握委托工作进度，监督乙方完成委托工作的权利。
2. 按照约定支付报酬的义务。
3. 为乙方履行义务提供必要的协助或便利的义务。
4. 甲方有权对乙方工作提出意见和建议，乙方应在甲方要求的时间内按照甲方的建议和意见进行整改，甲方有权进行验收。

六、乙方权利义务

1. 根据委托权限在委托期限内处理受托事务的义务。
2. 亲自处理受托事务的义务，未经甲方书面同意，不得将本合同项下全部或部分工作转包、分包给任何第三方。
3. 处理委托事务应尽忠诚与勤勉义务。
4. 按照甲方要求报告受托事务处理情况的义务。
5. 处理受托事务取得的成果与利益转交给甲方的义务。
6. 处理委托事务时接受甲方监督的义务。乙方应按照甲方要求对工作成果进行补充、修改，直至通过甲方验收，工期不予顺延，否则，乙方应承担延期交付的违约责任。
7. 乙方保证其人员具备完成本合同项下工作所需的相应资格和能力，并保证委托期限内乙方人员的稳定性，未经甲方事先同意，乙方不得更换本项

目中的工作人员。乙方人员的工作能力及表现不符合本合同约定和甲方要求的，甲方有权要求乙方在甲方指定的期限内更换。

8. 在履行本合同义务时，乙方应采取相应措施保证乙方人员的人身、财产安全。因乙方未采取适当保护措施而造成人身或财产损害的，由乙方承担相应责任和费用。

9. 乙方保证在履行本合同过程中，不得侵犯任何第三方的合法权益，否则乙方应负责解决由此产生的一切纠纷，承担相应法律责任，并赔偿甲方因此遭受的所有损失。

10. 乙方应根据需要，配合甲方开展审计等监督工作。

11. 乙方应保证本合同项下的项目费用必须单独核算，专款专用。

12. 乙方在服务的全过程，应始终坚持正确的政治导向、价值导向、舆论导向，不得违背国家方针政策。

七、成果验收条款（履约验收方案）

1. 验收时间及主体：乙方完成全部工作并向甲方提出验收申请后【30】日内由甲方组织验收。

2. 验收依据及标准：乙方提供的服务应当符合项目任务书、本合同的约定以及采购文件中的各项服务需求。

3. 验收方法：甲乙双方共同参与验收，验收完成后由甲方出具书面的验收报告或在验收清单上签字。

4. 验收内容：项目成果、资金使用情况说明以及反映项目完成的其他支撑材料等验收资料、服务情况、服务质量评价。

5. 验收结果：经甲方验收，乙方全部履行本合同约定的义务且提供的技术服务完全满足采购文件中的技术服务需求，视为验收合格。若乙方未完全通过验收，甲方有权视情况追回已拨付费用并要求乙方赔偿相应损失。若乙方提供服务无法实现合同目的，甲方有权提前解除合同，视情况追回已拨付费用并要求乙方赔偿相应损失。

八、知识产权条款

1. 乙方处理委托专项工作形成工作成果的知识产权归甲方所有。
2. 乙方保证其向甲方提供的服务属于自有合法权利，不存在任何侵犯第三方著作权、商标权、专利权等合法权益的情形。任何第三方以本合同项下的成果侵权为由向甲方主张权利的，乙方应按照甲方要求处理，赔偿因此给甲方造成的全部损失，并按照合同的有关约定承担违约赔偿责任。
3. 乙方不得侵犯甲方对委托服务成果的知识产权，否则应赔偿给甲方造成的一切经济损失及承担全部法律责任。
4. 本合同因履行完毕、解除或不可抗力等原因导致终止的，自终止之日起三十日内，乙方应将甲方提供的所有信息和资料以及乙方的阶段性成果移交甲方，并且不得继续以任何目的、任何形式使用或擅自许可任何第三方使用，亦不得向任何第三方泄露。

九、保密条款

1. 乙方及其人员对于工作过程中接触到的有关信息及本合同各阶段形成的工作成果等不为公知的信息严格保密，不得泄露给第三方，不得用于本合同外的其他目的。此保密条款持续有效，不因本合同的终止而终止。
2. 乙方保证不向承担本合同项下工作人员以外的其他人员披露本合同项下的保密信息。乙方应告知并采取必要的有效措施保证其参与本项目之人员无论是在职中或离职后都能够履行本合同项下的保密义务。若乙方人员违反本条规定，乙方应与侵权人承担连带责任。
3. 本合同解除或者终止时，乙方应当立即停止使用甲方提供的一切相关资料，同时应当按照甲方的要求，将资料给予返还或销毁。

十、合同变更或解除

经甲乙双方协商一致，可以变更或解除本合同。对本合同的变更或解除必须以书面协议进行。双方未签署书面变更或解除协议的，应认定为没有对本合同进行变更或解除。

十一、违约责任

1. 乙方若未履行或未完全履行本合同约定，甲方有权要求乙方继续履行、采取补救措施并赔偿损失。
2. 若乙方不按照本合同约定履行义务或提供的服务及工作成果未通过甲方验收，甲方有权解除本合同，视情况追回已拨付费用并要求乙方赔偿相应损失。乙方提供服务无法实现合同目的的，甲方有权解除合同，视情况追回已拨付费用并要求乙方赔偿相应损失。
3. 乙方未按照本合同约定的时间交付阶段性/最终工作成果，每延期交付一日，乙方应向甲方支付合同总金额1%的违约金，延期交付超过30日，甲方有权解除合同并要求乙方支付合同总金额30%的违约金。
4. 乙方未经甲方批准，擅自将委托事项全部或部分转委托给其他人实施的，甲方有权解除合同，并要求乙方支付合同总金额10%的违约金。由此造成的经济损失由乙方承担。
5. 如违约金不足以弥补甲方因此遭受的经济损失，包括甲方为签约付出的合理费用以及在合同履行后可以获得的利益（包括但不限于实际损失、预期损失和甲方为此支付的律师费、交通费和差旅费等），则乙方还应承担赔偿责任。

十二、不可抗力

1. 因不可抗力导致本合同不能全部或部分履行，双方互不承担违约责任，但一方迟延履行合同的除外。
2. 在不可抗力发生后，发生不可抗力一方应及时通知另一方，并在合理时间内提供相关部门证明，同时采取积极措施避免损失的扩大。

十三、解决争议的方法

1. 凡与本合同有关的争议，双方应协商解决。
2. 协商不成或协商不能解决，任何一方均应向甲方所在地有管辖权的人民法院提起诉讼。

3. 诉讼进行过程中，除双方有争议的部分外，本合同其他部分仍然有效，各方应继续履行。

十四、其他事项

1. 本合同一式肆份，甲乙双方各执贰份，具有同等法律效力。
2. 本合同自甲乙双方法定代表人或授权代表签字并加盖公章之日起生效。
3. 本合同未尽事宜，甲乙双方可另行协商签订补充协议。补充协议与本合同具有同等的法律效力。

甲方（盖章）



乙方（盖章）



甲方（签字）：

乙方（签字）：

日期：2025.11.24

日期：2025.11.24

课题研究工作方案

1.研究背景及目标

(1) 研究背景

当前，全球科技竞争进入战略博弈新阶段，科技实力已成为国际综合竞争力的核心支撑，科技创新已成为国际战略博弈的主要战场。美国、欧盟、日本等科技强国持续强化科技战略布局，围绕人工智能、量子信息、先进制造、生物技术、集成电路等关键领域展开激烈竞争。同时，全球科技人才流动、技术出口管制、跨国研发合作等现象交织演化，形成高度复杂、动态且非线性的科技战略博弈格局。此外，北京地区情报资源丰富但分散，“信息孤岛”现象突出，“单兵作战”的情报工作模式较为普遍。在此背景下，传统科技情报工作面临信息源碎片化、分析维度单一、前瞻预判能力弱、响应滞后等问题，难以满足对全球科技战略态势进行“全域感知、精准研判、前瞻预警、快速响应”的需求，亟需整合优质情报资源，创新情报工作组织方式，利用人工智能、大数据、知识图谱等先进技术，构建一个智能化、网络化、协同化的科技战略态势智能感知服务体系，实现对全球科技战略博弈态势的动态感知、智能分析与决策支撑。

(2) 研究目标

本项目聚焦大国科技博弈的战略情报需求，整合本单位的平台工具、情报网络及情报资源，构建一个集动态监测、智能分析、深度研判与协同服务于一体的“科技战略博弈态势智能感知服务体系”，包括智能监测体系、专家协同网络和情报产品体系，实现对全球科技战略格局的实时跟踪、多维度分析和前瞻预判，形成常态化、高质量的情报生产与服务能力，为北京乃至国家的科技战略决策、产业布局 and 风险防范提供核心情报支持。

具体目标包括：1) 建立广覆盖的监测网络，依托本单位的科情头条（集成AI情报大模型）、全球科技创新资源数据平台，对全球主要国家或地区的政府部门、顶尖科研机构、知名科技智库、知识产权服务机构、知名高校、科技领军企业及权威媒体等不少于 1500 个核心公开信息源进行全天候、自动化监测和信息获取，日均捕获有效情报信息不低于 2000 条。2) 形成高效的情报遴选机制，建立“专家咨询-主管部门确认-专题工作组执行”的联动选题机制，确保情报收集工作紧密围绕核心需求，聚焦高价值议题。3) 构建协同的工作网络，初步建成

北京战略科技情报协同网络，并优化情报工作协作与管理机制，与不少于 50 位领域专家及 10 家专业情报机构建立稳定合作关系。4) 交付高质量的情报产品，系统化运营《科技情报》系列产品，完成 20 期普刊、6 期特刊的编制发布，并提交不少于 4 篇高质量研究专报。

2.总体思路与工作内容

(1) 项目实施总体思路

本项目从大国科技战略博弈背景下，北京国际科技创新中心建设重大战略决策情报需求出发，以“数据驱动、技术赋能、人机协同、精准服务”为核心思路，构建安全、精准、高效的科技战略博弈态势智能感知体系。

数据驱动是整合本单位科情头条、全球科技创新资源数据平台所汇聚的多源、海量的全球科技信息，为信息智能获取和分析提供基础数据原料。技术赋能是依托科情头条和全球科技创新资源数据平台所集成的科技情报大模型、个性化推荐、智能知识检索、自动摘要、智能问答、智能简报、报告辅助撰写等先进技术，面向市科委科技战略情报决策需求，进行自动化情报监测与分析。人机协同是将机器的广度、速度、精度与情报分析师的分析、解读能力以及专家的深度、洞察力、判断力相结合，形成机器初步筛选、分析师深度分析和专家精确研判的工作模式，提升情报分析的深度与前瞻性。精准服务是围绕重点情报动态监测、选题遴选等服务工作，整合内外部数据与智力资源，建立高效协作机制，形成标准化服务流程，提升整体情报服务效能，最终实现情报服务从“被动响应”到“主动预判”的转变。

(2) 主要工作内容

①重点情报领域动态监测体系建设

依托本单位自有的科情头条（集成AI情报大模型）、全球科技创新资源数据平台的数据资源和方法工具，结合外部合作机构信息资源及一手调研数据，对全球关键科技动态进行全天候、广覆盖、自动化跟踪与信息获取。主要内容如下：

一是信息渠道构建，包括：1) 整合内部数据平台资源，系统梳理、整合两个平台已有的信息源，针对性地配置、构建面向科技战略博弈态势智能感知体系所需的信源，监测信源覆盖科技强国政府部门、全球顶尖科研机构、知识产权服务机构、知名科技智库及权威媒体等不少于 1500 个公开信息源进行持续监测与信息抓取，日均捕获情报信息量不低于 2000 条。2) 外部合作网络信息资源，联

合在京顶尖情报机构，发挥各自已有数据平台优势，定向监测、全网抓取重要信息。3）境外重要网站，通过安全途径定向访问境外重要科技网站，定向定点收集科技相关情报。4）一手调研信息，根据实际选题需求组建临时课题组，通过国内相关地区或机构考察调研，获取一手行业信息，凝练重要情报。

本项目重点使用的自有数据平台工具情况如下：1）“科情头条”以全面获取、科学评价、精准传递科技情报为目标，应用大语言模型、个性化推荐等人工智能技术，通过web端、移动app端和数据接口等方式，面向科研人员、研发人员、科技和产业主管部门提供优质、高效、精准、个性化的科技情报服务。自上线以来，已积累科技领先国家科技部门、顶尖科研机构 and 高校、国家实验室、知名智库机构和科技协会、科技领军企业及专业科技媒体等 6 大类高质量信源 3522 个，采集数据 3821879 条，170 余个频道编发数据 185163 条，用户总量 5696 个。2023 年，入选首批“北京市人工智能大模型高质量数据集”，获得北数所数字资产登记证书。2）AI情报大模型是以精加工的情报简报、情报报告 40000 余条数据为基础，以Aquila2-34B和ChatGLM4-9B模型为底座，完成科技情报领域首个以科技动态为特征的垂类大模型，现已嵌入科情头条平台，实现了智能问答、智能简报、报告辅助撰写等功能。3）全球科技创新资源数据平台通过全天 24 小时不间断实时跟踪监测全球 70 多个国家共计 1586 个智库动态，为用户提供智库知识检索、智库动态跟踪、智库观点分享、智库热点早发现和智库简报自动生成等服务功能。

二是监测范围确定，重点包括：1）大国科技战略动向，基于全球科技竞争视角，从战略层面跟踪科技强国科技创新布局最新动态。重点跟踪美、德、法、英、日等国家重大科技创新相关法案；全球知名科技智库，尤其是具备政府背景、有一定社会影响力、重点研究中国的科技智库的最新研究发布；具有一定全球影响的科技研究组织，如聚焦颠覆性技术突破的美国国防高级研究计划局的主题研究报告及专家评论等；全球知识产权相关的重要机构分析报告，如世界知识产权组织的《全球知识产权报告》《全球科技创新指数报告》等。2）全球科技前沿动态，重点聚焦人工智能、下一代通讯、量子信息、合成生物等与未来产业紧密相关领域方向，重点跟踪美国能源部 17 个国家实验室的相关技术突破、科技成果；依据世界大学排名榜单（QS、USNews、软科学等榜单），跟踪TOP10 顶级大学重点学科、前沿领域科研动态；跟踪知名科技型社会组织（美国科学促进会、德国马普学会等）的前沿科技报告等。3）新兴产业趋势，聚焦北京六大未来产

业及相关未来技术领域，跟踪其全球产业技术创新及产业发展布局最新动态，特别是具有引领作用的创新主体，如顶尖科技企业（微软、谷歌、英特尔、SpaceX等）、知名科技园区（硅谷等）科技创新及前沿技术布局动态；通过文献、专利、企业、产品等专题信息，把握重点领域全球前沿技术、产业技术路径、产业创新生态变化趋势。4）区域创新格局演变，重点跟踪全球领先科技创新集群，如依据全球创新指数（GII），跟踪TOP10 科技创新集群（东京-横滨、粤港澳大湾区、旧金山区等），把握区域创新中心全球创新竞争力变化情况。跟踪京沪粤浙苏有关人工智能、量子科技、生物技术、未来能源等领域的重大科技政策、重大工作举措、重大科技成果、关键创新指标等，把握国内区域创新竞争力变化情况。5）重点对科技人才流动等重要动态，聚焦科技创投、人才流动、创新环境等方面开展全球动态跟踪，及时把握上述方面热点事件、重要政策、态势变化等。借助国内外权威投融资数据库、权威人才与创新指数报告，跟踪全球人工智能、量子科技、生物技术、未来能源等重点领域的重大投融资事件、重要科技人才群体流动情况及高影响力科学榜单的变化情况，从创新生态优化与科技安全视角捕捉高价值情报。

②重点情报选题与高价值情报遴选机制构建

对应项目采购方市科委刊物《科技情报》内部普刊和加密特刊的内容生产需求，需确立重点情报选题与高价值情报遴选机制。为落实重点情报选题和高价值情报遴选，首先需逐步建立和完善科技战略博弈态势智能感知服务工作组织框架。整个工作组织体系由工作领导专班、总体工作组与沟通联络专员三大内部组织单元构成，组织架构与主要职责分工如下：1）工作领导专班，专班成员由战略科技情报支撑工作主管所领导、总体工作组负责人及各专项工作组组长构成。主管所领导负责各项工作所需内部资源统筹与督导。2）总体工作组，总体工作组由主管所领导担任组长，项目负责部门牵头，下设“大国科技博弈组”“科技前沿动态”“新兴产业组”“区域创新组”“综合跟踪组”5个专项情报小组与1个沟通联络组（情报专员与信息专员）。组长负责重点工作任务实施推进与局部协调；各专项情报小组组长负责对应领域情报工作。3）沟通联络专员，总体工作组设置外部联络员与内部联络员各1名，5个专项情报小组各指定1名情报专员，形成内部情报信息层面与外部需求与反馈对接联络机制。此外，设立1名信息专员（所内具有安邮使用资质人员），负责情报信息传递与接受工作。

在此工作组织架构下，开展重点情报选题与高价值情报遴选工作。一方面，高价值的情报输出起始于重点选题凝练工作。一是建立“工作组初拟-专家研讨-市科委复选-工作组落地”的选题确定流程，由各专项情报小组通过自动化监测平台发现的潜在情报线索，组织外部专家（情报专家+领域专家）咨询研讨等方式，结合全球科技博弈热点，初步拟定阶段性的情报监测与研究重点选题清单；将选题清单提交科委主管部门，结合北京市当前重点工作需求（如区域科技创新规划、重点产业培育）进行复选，确定最终选题；二是搭建选题反馈与调整通道，设立沟通联络员，及时将最终选题传达至各专项情报小组，指导开展定向、深入监测与情报收集工作；沟通联络员还收集专项情报小组在监测过程中的选题优化建议，并反馈至市科委主管部门进行优化调整，确保选题贴合科技决策需求。另一方面，高价值情报输出离不开情报遴选与观点挖掘。各专项情报小组根据最终选题清单就本领域进行监测与初步信息遴选，并向总体组推送备选情报条目（标题+信息源），总体组从中遴选出上刊信息，将中选信息条目反馈至报送小组情报专员，根据刊物要求进行信息编译与观点挖掘。

③专题情报调研体系研发与实践

对应项目采购方市科委对研究专报的报送需求，开展专题情报调研体系研发与实践工作。研究专报的形成可不受产品周期限制，在研究选题方面，原则上为内部普刊与加密特刊形成过程中感知到的具有深入调查分析研究价值的主题，围绕选定主题方向进行深度情报分析与问题研究。研究专报选题的确定分为总体组动议与项目采购方指派两种方式，研究撰写工作采取所内认领与所外团队定向委托两种方式。研究专报如涉及报送中办专报的重点或重大选题，由总体工作组组长牵头成立临时撰写小组开展研究与撰写工作。

在具体研究方法与实践层面，一方面，运用专业情报分析模型，针对高价值选题开展深入的情报分析研究。如基于多源数据的前沿技术识别模型，整合专利数据、论文数据和产业发展动态数据，通过关键词聚类与趋势预测算法，识别新兴技术主题方向（如量子计算、硅光技术等）；开发科技安全风险预警模型，设置技术封锁、人才流失等风险指标，采用风险矩阵法评估风险等级（低、中、高、极高），实现风险提前预警。另一方面，针对战略科技情报体系构建与运行中遇到的难点问题，如情报资源整合、方法实践、运行机制优化等，可联合全国科技情报网络（如各省市科技情报研究所）开展跨区域调研，形成调研方案与解决思

路；围绕区域科技创新发展态势（如北京市重点产业创新能力），可收集产业产值、研发投入、专利布局、产业投融资等数据，进行对比分析与研判，形成区域产业发展对策及建议。此项工作目标为每季度产出服务于专题调研的深度研判或核心情报不少于 10 条。

④北京战略科技情报协同网络运行机制建设

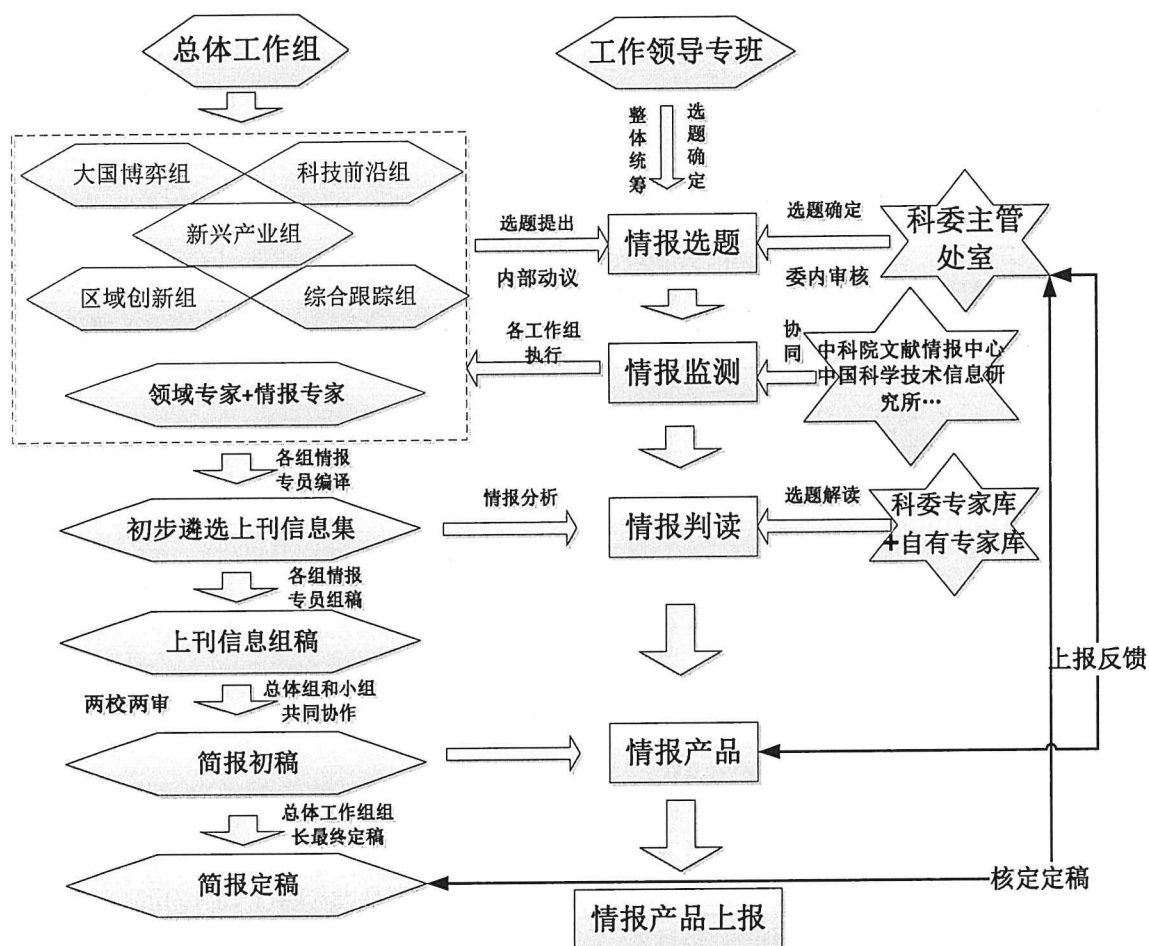
结合北京地区战略科技情报资源区域性特点及现存关键问题，综合国内外已有区域协同情报网络体系模式与建设经验，以建立“小核心、大外围”为总体目标，以立足优势打造多类型情报中枢、发挥行业组织资源集聚作用、强化科技赋能提升情报工作效率作为建立稳定可靠情报体系的关键，从数据资源与工具方法、情报产品、情报服务等不同层级研究提出战略情报协同网络体系构成，通过多轮专家咨询与情报主体集中研讨，研究提出保障体系运行的情报工作的协作与管理机制。结合情报服务支撑实践，探索并初步构建包括情报选题凝练机制、情报资源协调调用机制、专题研究组织机制、专家智力资源统筹调用机制以及激励机制在内的战略科技情报体系基本运行框架。

具体工作运行保障机制包括：1）选题凝练机制，发挥本单位情报机构会员网络优势，由各专业委员会推荐 1-3 名情报专家，组成专家顾问委员会，为整体战略科技情报工作提供包括重点情报选题推荐等专家智力支持。为保证矩阵式组织模式下各专项工作小组对战略科技情报体系认识的一致性，充分调动各小组情报能动性，重点情报选题凝练采用专项工作组轮换制。每期选题由一个专项工作小组主导完成，总体工作组协同配合。2）情报资源协调调用机制，所外情报资源调用方面，依托市委科技办调用中国科学技术信息研究所、中国科学院文献情报中心等外部情报资源，按照重点情报选题遴选高质量情报信息，并定期报送总体工作组。所内情报资源调用方面，科情头条、全球科技创新资源数据平台等大数据平台就重点情报领域开设主题频道，为总体工作组配置所内使用账户，并由情报专员负责后台数据的配置与调用。3）专题研究组织机制，针对情报感知到的具有深入调查分析研究价值的主题与上级指派性专题研究选题，由总体工作组组长牵头组织工作组主要成员及所内情报专家进行研讨会商，形成具体研究工作方案。探索所内“揭榜挂帅”机制，选题与任务明确后，面向全所公开征集专报研究工作承担团队，团队揭榜后所绩效考核部门将该任务工作量在年终考核中换算为该团队临时性工作积分，专报后续产生应用的给予应用绩效得分。对于专业

较强或积累相对较弱的研究选题，可联系对口外部机构或团队，在共同约定知识产权归属后进行定向委托，产生的劳务性费用可从专项工作经费中支取。4) 专家智力资源统筹调用机制，市委科技委会同总体工作组进行常态化咨询专家遴选工作，形成临时专家咨询委员会，根据情报产品形成过程中具体专家咨询需求调用专家智力资源。专家咨询产生的费用从专项工作经费中支取。专家咨询活动以集中研讨与通讯咨询两种方式开展，不同情报产品所需专家咨询活动由刊物主责工作组具体负责开展。5) 激励机制，为调动所内外科研人员的积极性，探索建立激励机制。所层面，被《科技情报》正式采纳的简报信息与研究专报，按所内绩效管理办法对主要完成部门与个人给予成果认定；对获得应用的成果，除按所内已有办法给予绩效奖励外，在改革与发展专项经费中按成果类别设立激励奖。所外，为更有效调动外部专家与团队积极性，建议市科委在本级经费中设立激励奖，按照专家或团队实际贡献给予一定奖励。本项工作目标是与不少于 50 位领域专家及 10 家专业情报机构建立稳定合作关系。目前，本单位在前期研究项目的基础上，已与 85 名专家建立情报研判联系，专家领域覆盖北京重点布局的科技与产业领域，如人工智能、生物医药、集成电路、量子科技、智能机器人、航空航天、新能源、大国科技竞争、科技与产业创新、科技人才以及基础科学等，已初步形成情报研判专家库。

②战略科技情报支撑实践与成果报送

围绕《科技情报》普刊、特刊及研究专报的核心功能定位，借助各类情报数据资源与专业化情报手段，采用自动化信息采集筛选与人工深度研判相结合的方式，结合重要科技情报选题机制、专家决策咨询机制等，以需求链贯通情报链为导向，依托初步形成的北京科技战略情报体系，聚焦北京国际科技创新中心建设重大战略命题，重点开展大国科技战略博弈、全球科技前沿动态监测、新兴产业发展动态跟踪、区域科技创新动态监测、重点科技人才流动等情报分析工作，系统完成观点挖掘、专家咨询、简报组稿、内容审核校对及定向情报推送等全流程情报生产实践。通过编制《科技情报》普刊、特刊及研究专报，打造面向北京国际科技创新中心建设战略决策的“情报品牌”，定期向项目采购方市科委报送。具体情报工作环节与产品生产流程如图所示：



前文已对工作组织架构及主要职责分工、重点情报选题、专家资源利用、情报遴选与观点挖掘以及专题情报调研等流程进行了详细阐述，以下对简报组稿、内容审核校对和定向情报推送等情报生产流程进行补充描述。1) 简报组稿，各小组情报专员按总体组规定时间要求返回编译加工后的信息，总体组进行简报组稿，具体信息补充完善由总体组情报专员与小组情报专员对接完成。如需专家咨询，总体组可协调专家资源。2) 审核校对，简报初稿采取 2 校 2 审的质量把控机制，总体组责编 1 校，总体组负责人 2 校；总体工作组组长 1 审后由信息专员通过京办或安邮系统报送科委，由主管处室进行审核后正式进入市科委内部审核流程。3) 定向情报推送，经过审核修改后确认上刊的稿件，其中《科技情报》普刊可通过京办、《科技情报》特刊和研究专报可通过安邮系统推送至市科委及相关部门。

3.实施路径与研究方法

（1）项目实施路径

(1) 2025 年 10 月-11 月，通过文献研究和对北京地区重点科技情报机构关于战略科技情报服务体系及协同运行方面的调研，建立科技战略博弈态势智能感知服务工作组织框架、团队组建，人员职责和分工安排；完成信息渠道构建，系统梳理、整合科情头条和全球科技创新资源数据平台已有的信息源，针对性地配置、构建面向科技战略博弈态势智能感知体系所需的信源，实现 1500+信息源接入与初步监测，日均情报捕获量不少于 2000 条。利用自有监测平台和配置的信源、频道，开展日常信息监测工作，制定《科技情报》普刊、特刊编制规范，完成 3 期普刊发布和 1 期特刊报送。

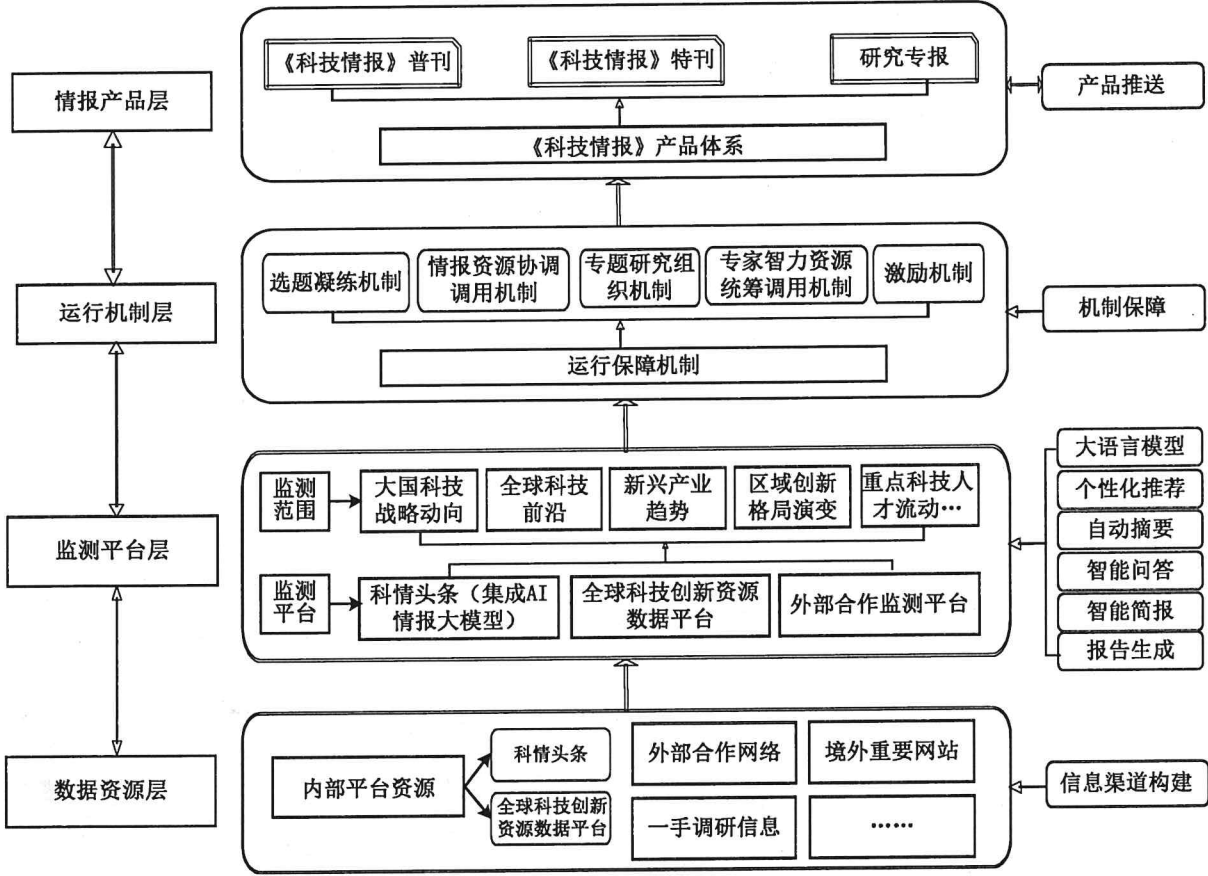
(2) 2025 年 12 月-2026 年 2 月，重点情报选题与高价值情报遴选机制构建与工作实践，通过对北京地区主要科技情报机构的关于情报选题等方面调研，结合专家咨询研讨，确定情报选题工作流程，高价值情报遴选与观点挖掘的思路与流程。在此基础上，围绕信息监测需求和范围，开展重点情报选题、信息编译与观点挖掘工作。期间，完成 4 期《科技情报》普刊、2 期《科技情报》特刊、1 期研究专报的报送。

(3) 2026 年 3 月-5 月，专题情报调研体系研发与实践，通过文献调研、专家访谈、内容分析等研究手段，总结国外主要情报机构开展专题情报调研及服务的典型模式与代表性做法。针对战略科技情报体系建设与运行中的难点问题，联合全国科技情报网络开展跨区域调研，形成方案和解决思路。期间，完成 6 期《科技情报》普刊、2 期《科技情报》特刊、2 期研究专报的报送。

(4) 2026 年 5 月-8 月，战略科技情报协同网络运行机制研究与实践，综合北京构建战略科技情报协同网络体系面临的主要问题及国内外相关经验做法，组织情报领域专家、战略专家及相关战略决策管理部门管理专家，围绕信息渠道、信息监测、协同运行机制、情报产品报送等关键问题，以及如何加快构建“小核心、大外围”一体化的战略科技情报工作体系进行多轮研讨咨询，构建北京战略科技情报协同网络体系框架及基本运行保障机制，并开展运行实践。期间，完成 7 期《科技情报》普刊、1 期《科技情报》特刊、1 期研究专报的报送。

(5) 2025 年 11 月-2026 年 8 月，战略科技情报支撑实践与成果报送，发挥已有科技情报资源优势，利用科情头条、全球科技创新资源数据平台等已有科技情报监测平台资源，梳理、配置监测所需信源和频道，聚焦大国科技战略、全球

科技前沿、新兴产业趋势、区域创新格局演变、重点科技人才流动等主题，开展战略科技情报全流程生产实践，打造《科技情报》系列品牌产品。



(2) 主要研究方法

①文献综述

项目运用文献分析法对战略科技情报服务体系、专题情报调研及分析等概念、内容、服务模式进行文献研究，厘清相关概念、工作内容及工作流程，凝练规律性认识。

②案例研究

对特定技术领域或国家/地区的战略科技情报分析进行深入的案例研究和比较分析，对国外主要情报机构开展专题情报调研及服务的典型模式与代表性做法进行案例分析，在支撑服务实践中，对重点情报选题，如区域科技创新发展的典型做法进行案例研究和对比分析，总结可借鉴经验。

③地平线扫描

地平线扫描是系统监测潜在具有重要发展的早期信号，以提前感知发生于未来的重大挑战或变革的情报方法。本项目基于已有科技情报监测平台，以平台工具与人工相结合的方式，从科学论文与专利、领先创新主体代表性创新活动、权威科技媒体与智库等维度，对大国科技战略、科技前沿发展、区域竞争力等重大战略命题展开情报扫描与监测，以此形成《科技情报》系列情报产品。

④实地调研

项目计划对北京地区重点科技情报机构有关战略科技情报服务及协同运行方面的调研，对上海、深圳、成都、西安等全国及区域性科技创新中心的主要战略科技决策部门及情报服务机构进行实地调研，了解其在科技创新中心建设过程中的战略决策需求、区域性战略科技情报网络构建的重点举措和创新方法，为网络体系、运行保障机制的构建、完善提供借鉴参考。另外，在针对战略科技情报体系建设与运行中的难点问题，联合全国科技情报网络开展跨区域调研，形成方案 and 解决思路。

⑤综合分析

对战略科技情报协同运行网络体系的信息渠道构建、平台监测、重点情报选题与高价值情报遴选、专题情报调研体系、协同运行机制等阶段性研究成果进行综合分析，为网络体系的完善和运行实践提供理论支撑。

⑥专家咨询

根据项目工作需要，遴选专家组建专家顾问组，成员涵盖战略专家、技术领域专家与情报专家等。围绕情报信息来源、监测扫描、信息甄别、情报选题与研判、关键问题解答与建议，开展专家咨询，研究的科学性和可行性进行评估，确保成果的质量。

⑦试点验证

对在项目中选取的重点情报选题（如“量子计算全球竞争态势”）开展试点服务，收集项目采购方市科委及相关部门的反馈意见，根据试点结果优化服务流程，如调整情报遴选指标等，确保项目成果贴合实际需求。

4.项目团队构成

姓名	出生年月	业务专业	职称	团队角色	主要分工
张士运	1968 年 11 月	战略与情报	研究员	总体负责人	负责把握项目整体实施进度与重点任务推进执行

李荣	1977年07月	科技情报	研究员	执行负责人	统筹督导负责人，项目执行过程中，重点任务部署、重要环节协调、成果质量把控与督导
王健	1978年03月	创新战略规划	副研究员	大国科技博弈组负责人	负责战略情报相关研究工作及重点环节协调研究
吴晨生	1967年3月	科技情报	研究员	情报理论方法负责人	负责情报理论方法的总体规划与设计
王健美	1979年03月	竞争情报	副研究员	新兴产业组负责人	负责重点领域产业情报工作总体设计与执行
胥彦玲	1977年2月	产业情报	研究员	科技前沿动态组负责人	负责科技前沿情报工作总体设计与执行
刘彦君	1968年10月	科技情报	研究员	综合跟踪组负责人	负责情报监测信源体系构建及动态监测工作
申红艳	1983年11月	科技情报	副研究员	科教人版块负责人	负责科技、教育与人才一体化相关工作总体执行
王强	1982年07月	竞争情报	副研究员	大模型调用负责人	负责大模型嵌入情报工作整体规划与设计执行
类淑霞	1972年05月	战略情报	研究员	战略情报负责人	负责战略情报相关工作总体执行
董洁	1982年11月	科技情报	副研究员	区域创新组负责人	负责区域创新跟踪与监测总体设计与执行
鲁啸	1989年03月	科技情报	助理研究员	新兴产业组成员	未来产业跟踪分析研究
徐枫潇	1993年10月	国际关系	助理研究员	大国科技博弈组成员	大国科技竞争与科技战略博弈研究
张洪源	1977年11月	产业情报	副研究员	区域创新组成员	区域创新监测与专题研究
杜赞	1979年5月	竞争情报	副研究员	竞争情报负责人	负责竞争情报相关工作总体执行
李志男	1974年11月	战略情报	副研究员	战略情报组成员	参与战略情报相关研究工作
王冰琪	1987年11月	战略情报	副研究员	战略情报组成员	参与专题情报研究与专报撰写工作
张婧	1985年01月	科技情报	副研究员	综合跟踪组成员	全域情报监测信源体系构建及动态监测工作
赵芳	1983年8月	科技情报	助理研究员	科技前沿组成员	科技前沿动态监测与分析研究
王晓迪	1983年8月	科技情报	助理研究员	综合跟踪组成员	全域情报监测信源体系构建及动态监测工作
罗梓超	1986年11月	科技情报	助理研究员	综合跟踪组成员	全域情报监测信源体系构建及动态监测工作
刘静	1982年12月	技术情报	副研究员	科技前沿组成员	科技前沿动态监测与分析研究
刘宇	1980年08月	技术情报	高级工程师	新兴产业组成员	未来产业跟踪分析研究
张素娟	1986年2月	技术情报	副研究员	科技前沿组成员	科技前沿动态监测与分析研究

郭昱	1983 年 1 月	技术情报	助理研究员	科技前沿组成员	科技前沿动态监测与分析研究
张颖岚	1993 年 08 月	技术情报	助理研究员	新兴产业组成员	未来产业跟踪分析研究
高阳	1990 年 1 月	技术情报	助理研究员	科技前沿组成员	科技前沿动态监测与分析研究
张亦扬	1991 年 8 月	竞争情报	助理研究员	竞争情报组成员	参与竞争情报相关研究工作
龚葵	1984 年 6 月	竞争情报	副研究员	竞争情报组成员	参与竞争情报相关研究工作
西桂权	1980 年 6 月	科技安全情报	副研究员	大国科技博弈组成员	大国科技竞争与科技安全情报
孙沫卿	1993 年 10 月	科技安全情报	助理研究员	大国科技博弈组成员	大国科技竞争与科技安全情报
邵颖	1983 年 1 月	战略情报	助理研究员	战略情报组成员	参与战略情报相关研究工作

5.经费预算构成

主要预算事项： (单位：元)		备注
劳务费	190000	
专家咨询费	233600	
差旅费	104400	
印刷费	32000	
其他	40000	竞争性磋商相关费用；文献出版；市内交通等
合计	600000	