

北京市丰台区人民法院
王佐法庭信息化建设项目
(工程监理) 合同书

委 托 人 : 北京市丰台区人民法院

监 理 人 : 北京市驰跃翔管理咨询有限公司
北京市丰台区人民法院王佐法庭
信息化建设项目

项目名称 : 第二包: 工程监理

合同编号 :

委托人（甲方）（全称）：北京市丰台区人民法院

监理人（乙方）（全称）：北京市驰跃翔管理咨询有限公司

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、法规，遵循平等、自愿、公平和诚实信用原则，经过友好协商，就甲方委托乙方提供项目监理服务相关事项签订本合同。

一、合同目的

本合同旨在明确甲乙双方在王佐法庭信息化建设工程监理项目上的合作关系，规定双方的权利和义务，确保工程顺利进行。

二、工程概述

1. 工程名称：北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目。

2. 工程地点：甲方指定地点。

3. 工程内容：见附件1。

4. 工程期限：自合同签订之日起至工程竣工验收合格之日止。

5. 本合同组成文件及顺序：

（1）监理合同书及附件

（2）监理实施过程中甲乙双方共同签署的或者按合同文件规定的有效补充与修改文件

（3）监理响应文件

（4）监理竞争性磋商文件

合同组成文件形成一个整体，互为补充和解释，其内容若有歧义，以所列顺序在前者为准。

三、监理范围与职责

1. 乙方负责甲方王佐法庭信息化建设工程的监理工作，包括但不限于工程质量、进度、成本等方面的监督与管理。

2. 乙方应依据国家相关法律法规规范及甲方要求进行监理，确保工程质量和安全。

3. 乙方有权进入工程现场进行检查测量，并要求甲方提供必要的资料。

4. 乙方需在工程建设期间每天现场核查工程施工进度，定期向甲方报告工程进度质量情况，并提出改进意见。

四、监理费用及支付方式

1. 监理费用：人民币¥37332.00元（大写人民币：叁万柒仟叁佰叁拾贰元整）。

2. 支付方式：项目竣工验收通过后，乙方向甲方提交监理工作报告，甲方向乙方一次性支付全部合同款，即人民币¥37332.00元（大写人民币：叁万柒仟叁佰叁拾贰元整）。

五、甲方权利与义务

1. 甲方有权要求乙方按照合同约定履行监理职责。

2. 甲方应提供乙方监理所需的资料条件及现场支持。

3. 甲方应确保工程建设符合相关法律法规及规范的要求。

4. 甲方有权对乙方的监理工作进行监督和评估。

六、乙方权利与义务

1. 乙方应按合同约定派出监理工作需要的监理团队及监理人员，并在实施监理前以书面形式向甲方报送委派的总监理工程师及其监理团队主要成员名单、监理资质证书、监理内容、赋予

权限等，恰当完成监理工程范围内的监理业务。为保证监理的有效实施，乙方派驻现场的监理人员应连续稳定，如有人员变更，应代之同等技能的监理人员，并以书面形式征得甲方同意。

2. 乙方有权获得约定的监理费用。

3. 自合同签订之日起，乙方有责任对甲方提供的各种技术文件（软件、咨询报告、服务内容）与工作业务信息进行保密，未经甲方书面批准不得提供给第三方。如有违反，乙方应承担相应的法律责任。此保密义务不因合同的终止而免除。

4. 乙方工作应严格执行国家有关法律法规及甲方的各项规章制度和要求，严格按照工作规范组织进行项目实施工作，制定切实可行的措施保障工程项目人员安全、设备安全 and 生产安全。

5. 乙方应在实施监理前制定包括安全生产监督管理方案等在内的项目监理规划和监理实施细则，并根据项目实际建设进度及时提交监理工作日志、周报、月报、监理工作总结或监理业务范围内的专项报告等材料。在履行合同义务期间，应按合同月定期向委托单位报告监理工作，对存在的问题提出改进意见。乙方应按甲方通知及时参加工程竣工验收、签署建设监理意见等，并于监理业务完成后 10 日内向甲方提交工程建设监理档案资料。乙方必须制定合理的措施对实施人员进行管理和思想教育，加强保密意识，安全生产意识。

6. 乙方如违反保密条款相应内容，乙方必须承担全部责任并赔偿甲方的一切损失，甲方有权追究乙方的法律责任并终止本合同。

7. 乙方不得擅自转让监理职责或将其委托给第三方。

七、违约责任

1. 若甲方未按时支付监理费用,乙方有权要求甲方支付滞纳金。

2. 乙方无正当理由未履行监理义务时,甲方可向乙方发出要求其履行合同义务的书面通知。乙方应在通知发出之日起3个工作日内采取补救措施,逾期仍未采取措施的,委托单位有权解除合同,并要求乙方赔偿甲方因此造成的损失。

3. 若因不可抗力导致合同无法履行,双方应协商解决。

八、争议解决

因本合同引起的或与本合同有关的任何争议,甲乙双方应本着友好协商的态度解决。如协商不成,任何一方应提请北京仲裁委员会按照其仲裁规则进行仲裁。

九、其他条款

1. 本合同一式陆份,甲乙双方各执叁份。

2. 本合同自双方签字(盖章)之日起生效,有效期至工程竣工验收合格并完成所有相关事宜之日止。

3. 未尽事宜,双方可另行签订补充协议,补充协议与本合同具有同等法律效力。

附件2:(请监理方提供针对本建设项目的监理规划作为合同附件2)

甲方: _____ (盖章)

乙方: _____ (盖章)

营业执照号: _____

营业执照号: 91110101101207537G

资质证书编号: E111006721

住所：北京市丰台区近园路 9 号 住所：北京市丰台区马家堡路 122 号

邮政编码：100071 邮政编码：100068

法定代表人或其委托

法定代表人或其委托

代理人（签字）：刘洪青

代理人（签字）：孙文青

开户银行：

开户银行：招商银行北京分行陶然亭支

行

账号： 账号：110909169110806

电话： 电话：010-87570526

传真： 传真：010-87570525

电子邮箱：

电子邮箱：liuhongqing@cyx.com.cn

日期：2025.8.20

2025.8.20

附件 1：王佐法庭信息化建设项目清单

序号	名称	计量单位	数量	备注
一	专项设备购置费（国产）			
1	单门控制器	台	27	
2	机箱	台	27	
3	专用电源	台	27	
4	标准读卡器	台	54	
5	单门磁力锁	个	6	
6	双门磁力锁	个	21	
7	室内半球摄像机	个	65	
8	网络快球摄像机（含支架）	个	1	
9	红外枪机	个	17	
10	枪机支架	个	31	
11	电梯摄像机	个	1	
12	拾音器	个	71	
13	室外防水拾音器	个	14	
14	光电转换器	个	6	
15	磁盘阵列	台	1	

16	监控硬盘 (NVR)	台	8	
17	解码器	个	1	
18	无线 AP	个	6	
19	监控接入交换机	台	3	
20	无线 AP 接入交换机	台	1	
21	门禁接入交换机	台	1	
22	互联网数据接入交换机	台	2	
23	监控授权	套	114	
24	IP 网络对讲报警分机	个	18	
25	IP 网络地址盒	个	1	
26	声光报警器	个	2	
二	综合布线			
1	信息插座 1. 名称:四口信息面板墙插 2. 规格:四口 86 型面板 3. 安装方式:墙面	块	116	
2	信息插座 1. 名称:四口信息面板墙插 2. 类别:弹起式铜合金地面插座、六类 RJ45 数据模块 3. 规格:120x120 型 4. 安装方式:地面	块	27	
3	信息插座 1. 名称:单口面板 2. 类别:六类 RJ45 数据模块(白) 3. 规格:单口 86 型面板 4. 安装方式:墙面	块	9	
4	信息插座 1. 名称:光纤面板 2. 类别:双口 4 芯 86 型斜口面板、LC 二位面板盒 3. 规格:单口 86 型面板 4. 安装方式:墙面	块	10	
5	布放尾纤 1. 名称:LC 多模万兆单芯尾纤 2. 规格:LC 型单芯尾纤	根	40	
6	双绞线缆 1. 名称:六类非屏蔽双绞线 2. 规格:六类 4 对非屏蔽电缆	m	35988	
7	光缆 1. 名称:4 芯室内多模万兆光缆 2. 规格:GJPFJV 型 4 芯 OM3 多模室内光缆	m	863	
8	跳线架	个	1	

	1. 名称:机架式光纤配线架 2. 规格:48 位机架式光纤配线架			
9	跳线 1. 名称:LC-LC 多模万兆光纤跳线、3m 2. 类别:LC-LC 型双芯 OM3 多模光纤跳线(3 米)	条	20	
10	跳线架 1. 名称:机架式光纤配线架 2. 规格:24 位机架式光纤配线架	个	1	
11	跳线 1. 名称:LC-LC 多模万兆光纤跳线、3m 2. 类别:LC-LC 型双芯 OM3 多模光纤跳线(3 米)	条	10	
12	配线架 1. 名称:24 口六类配线架 2. 规格:24 位非屏蔽满配配线架	块	18	
13	线管理器 1. 名称:1U 理线架 2. 规格:12 档金属理线器	个	24	
14	跳线 1. 名称:六类非屏蔽跳线 3m 2. 规格:六类非屏蔽跳线(3 米灰色)	条	432	
15	光缆 1. 名称:12 芯室外单模光纤	m	200	
16	跳线架 1. 名称:机架式光纤配线架 2. 规格:12 位光纤配线箱	个	1	
17	配线架 1. 名称:24 口六类配线架 2. 规格:24 位非屏蔽满配配线架	块	2	
18	线管理器 1. 名称:1U 理线架 2. 规格:12 档金属理线器	个	4	
19	跳线 1. 名称:六类非屏蔽跳线 3m 2. 规格:六类非屏蔽跳线(3 米灰色)	条	48	
20	跳线 1. 名称:LC-LC 多模万兆光纤跳线、3m 2. 类别:LC-LC 型双芯 OM3 多模光纤跳线(3 米)	条	2	
21	光纤连接	芯	144	
22	大对数电缆 1. 名称:50 对大对数线缆 2. 规格:三类 50 对非屏蔽室内大对数电缆	m	20	
23	大对数电缆 1. 名称:25 对大对数线缆 2. 规格:三类 25 对非屏蔽室内大对数电缆	m	200	

24	配线架 1. 名称:100 对 110 配线架 2. 规格:100 对机架式 110 跳线架	个	4	
25	配线架 1. 名称:24 口六类配线架 2. 规格:24 位非屏蔽满配配线架	块	18	
26	线管理器 1. 名称:1U 理线架 2. 规格:12 档金属理线器	个	24	
27	跳线 1. 名称:电话跳线鸭嘴-鸭嘴\1 米\1 对 2. 类别:六类 1 对 110 转 RJ45 跳线 3. 规格:(1 米灰色)	条	143	
28	桥架 1. 名称:桥架 2. 型号:300*100	m	20	
29	机柜、机架 1. 名称:机柜 2. 规格:600*800*2000	台	5	
30	机柜、机架 1. 名称:机柜 2. 规格:600*1000*2000	台	1	
31	抗震底座 1. 名称:机柜底座 2. 规格:600*800	个	1	
32	抗震底座 1. 名称:机柜底座 2. 规格:600*1000	个	6	
33	小电器 1. 名称:PDU 2. 规格:32A 国标接口, 防雷, 8 位 10A	个	24	
34	双绞线缆 1. 名称:六类非屏蔽双绞线 2. 规格:六类 4 对非屏蔽电缆	m	1721.25	
35	配线架 1. 名称:24 口六类配线架 2. 规格:24 位非屏蔽满配配线架	块	2	
36	线管理器 1. 名称:1U 理线架 2. 规格:12 档金属理线器	个	4	
37	配电箱 1. 名称:门禁配电箱 2. 规格:10 回路, 零地排, 冷轧钢板	台	1	
38	配电箱	台	2	

	1. 名称:门禁配电箱 2. 规格:8 回路, 零地排, 冷轧钢板			
39	配电箱 1. 名称:门禁配电箱 2. 规格:4 回路, 零地排, 冷轧钢板	台	1	
40	配线 1. 名称:电源线缆 2. 型号:RVV 3*1.5	m	810	
41	配线 1. 名称:控制线 2. 规格:RVVP6*0.75	m	270	
42	配线 1. 名称:控制线 2. 规格:RVVP4*0.75	m	270	
43	双绞线缆 1. 名称:六类非屏蔽双绞线 2. 规格:六类 4 对非屏蔽电缆	m	6530	
44	配线架 1. 名称:24 口六类配线架 2. 规格:24 位非屏蔽满配配线架	块	5	
45	线管理器 1. 名称:1U 理线架 2. 规格:12 档金属理线器	个	9	
46	跳线 1. 名称:六类非屏蔽跳线 3m 2. 规格:六类非屏蔽跳线 (3 米灰色)	条	114	
47	配电箱 1. 名称:拾音配电箱 2. 规格:P/16A, 接线排、12V 开关电源、地排等	台	4	
48	配线 1. 名称:电源线缆 2. 型号:RVV 3*1.5	m	215	
49	配线 1. 名称:电源线缆 2. 型号:RVV 2*1.0	m	4380	
50	配线 1. 名称:音频线 2. 型号:RVVP2*1.0	m	114	
51	收发器 1. 名称:光纤收发器 (接收端) 2. 类别:一光一电, 千兆	台	9	
52	机柜、机架 1. 名称:光收发机框 2. 规格:14 槽位	台	1	

53	控制箱 1. 名称: 室外监控防水箱 2. 规格: 300*450*200, 2P/16A 空开, 含光纤终端盒、光纤收发器、网络防雷模块集成一体箱	台	9	
54	监控摄像设备 1. 名称: 监控杆 2. 类别: 3.5 米含地笼	台	9	
55	小电器 1. 名称: 电源插排 2. 规格: 4 位 10A	台	10	
56	配线架 1. 名称: 24 口六类配线架 2. 规格: 24 位非屏蔽满配配线架	块	1	
57	线管理器 1. 名称: 1U 理线架 2. 规格: 12 档金属理线器	个	1	
58	双绞线缆 1. 名称: 六类非屏蔽双绞线 2. 规格: 六类 4 对非屏蔽电缆	m	1255	
59	双绞线缆 1. 名称: 六类非屏蔽双绞线 2. 规格: 六类 4 对非屏蔽电缆	m	420	
60	配线架 1. 名称: 24 口六类配线架 2. 规格: 24 位非屏蔽满配配线架	块	1	
61	线管理器 1. 名称: 1U 理线架 2. 规格: 12 档金属理线器	个	2	
62	跳线 1. 名称: 六类非屏蔽跳线 3m 2. 规格: 六类非屏蔽跳线 (3 米灰色)	条	6	
63	机柜、机架 1. 名称: 法庭小机柜 2. 规格: 450*450*600	台	1	
64	配管 1. 名称: 镀锌铁管 2. 规格: JDG25	m	205	
65	配管 1. 名称: 镀锌铁管 2. 规格: JDG32	m	48	
66	配管 1. 名称: 镀锌铁管 2. 规格: JDG40	m	56	
67	配线	m	75	

	1. 名称:电源线缆 2. 型号:RVV 3*1.5			
68	配线 1. 名称:音箱线 250 支 2. 型号: 音箱线纯铜连接线音频线喇叭线材无氧铜 PVC 双护套 2 芯 250 支 2.0 平方 100 米 【双层外皮】	m	58	
69	配线 1. 名称:话筒线 2*60×128 编 2. 规格: 音频线 麦克风线 纯铜带屏蔽双芯咪线	m	57	
70	双绞线缆 1. 名称:六类非屏蔽双绞线 2. 规格:六类 4 对非屏蔽电缆	m	60	
71	同轴电缆 1. 规格:高清 SDI 视频线 2. 型号:SDI 线 75-3/5 接口 BNC 高清 HD 线 纯铜线 芯双屏蔽摄像头传输视频线硬盘录像机同轴线 HD-SDI 线 100 米	m	26	
72	同轴电缆 1. 规格:高清 VGA 线 2. 型号:VGA 工程线缆 3+6 视频线高清纯铜连接线 5 芯同轴线 1080P 焊接穿管预埋线散线 3+6 铜编 OD8mm 1 米	m	62	
73	凿(压)槽 1. 名称:墙面剔槽与恢复	m	309	
74	项目级费用	项	1	
三	监理			
1	监理	项	1	

北京市丰台区人民法院

王佐法庭信息化建设项目

监理规划

项目总监理工程师：安景明

总监授权/任命书(编号)：ZJRM-CYX-2025-TS1-0011

技术负责人(审批)：江志远

北京市驰跃翔管理咨询有限公司

2025年8月

目 录

一、工程概况	4
1、项目建设背景	4
2、项目建设任务	4
3、工程预计总投资额	6
4、工程预计工期	6
5、工程相关单位	6
二、监理的范围、内容与目标	6
1、监理范围	6
2、监理内容	7
3、监理目标	10
三、监理项目部的组织结构与人员配备	11
1、总监理工程师职责	12
2、专业监理工程师职责	13
3、专家委员会	13
4、项目管理委员会	14
四、监理依据、程序、措施及制度	14
1、监理依据	14
2、监理的工作程序	16
3、监理工作方法和措施	17
3.1 监理工作措施	17
3.2 监理工作方法	18

4、监理工作制度	23
五、监理工具和设施	27
1、监理单位自备的监理工具	27
2、建设单位提供的监理设施	28
六、安全监理	28
1、安全监理方案	28
1) 安全监理原则	28
2) 安全监理目标	29
3) 安全监理依据	29
4) 安全监理责任	29
5) 安全监理内容	30
2、安全监理措施	31
1) 安全规章制度	32
2) 施工安全	33

一、工程概况

1、项目建设背景

北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目需提供监理服务，监理单位需组建专门针对王佐法庭信息化建设项目的监理团队，在施工期间内每天驻场，并通过科学、实时、有效的质量控制措施、进度控制措施、成本控制措施、安全施工管理措施等，实现王佐法庭信息化建设项目的工程建设质量、效率满足建设单位要求。

2、项目建设任务

监理单位对“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”进行全过程监理，针对本项目所包含的专项设备购置、安装，综合布线等实施工作，在项目的实施过程中，对进度、质量、成本、信息安全、知识产权进行严格控制，并对合同和信息进行管理工作，组织协调项目各方关系，承担项目实施过程中指导、协调的责任和义务，保证项目按期、高质量地完成既定目标。

项目监理的目的为：协助项目建设方按照质量计划及其相关技术标准，项目过程中对质量、进度、投资等进行有效的监督、检查和控制，维护建设方的建设意图，确保项目最终顺利完成，保证投资的效果。监理参与项目生命周期全过程对质量、进度、投资等方面的监督和管理。

(1) 基本要求

监理工作范围：一、负责本项目的合同签订、需求分析、设计、实施和验收等阶段的质量、进度、成本、系统安全和知识产权保护控制、合同和信息文档管理及组织协调工作。二、代表建设方审核项目从需求分析、设计、实施、验收等阶段过程中所产生的成果，三、对项目执行过程当中的变更进行控制，确保项目达到质量计划或者合同所规定的质量要求。

(2) 工程各阶段监理服务基本要求

本项目监理对上述的系统集成、技术服务与培训等各项实施内容监理服务，对工程从合同签订、需求分析、设计、实施、验收等各阶段进行监理服务。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目合同签订阶段，协助建设方确定项目建设目标；促使建设方、承建方所签订的承建合同在技术、经济上合理有效。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目需求分析阶段，监理方跟踪需求分析的整个过程，与承建方一起进行需求分析，代表建设方审核需求说明是否合理，是否满足用户方及建设方的需求，是否符合合同的要求。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目设计阶段，监理方将代表建设方审核项目设计是否合理，是否符合建设方的要求。在审核通过后，承建方才能进入下一步的工作。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目实施阶段，项目的执行应该符合国家法律、法规和标准，满足承建合同的要求，以项目计划为依据，并按照项目计划检查、控制项目进度和质量。如果项目没有按照预定的进度执行，必须做出说明并调整计划。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目实际执行过程中，建设方或承建方根据需求变更情况以书面提出变更请求，详细说明变更内容（变更方案和变更范围），变更的理由。然后，监理方对变更请求进行分析和评价，包括：功能价值，潜在的副作用，影响范围，变更代价。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目验收阶段，监理要明确项目测试验收方案的符合性（验收目标、责任双方、验收提交清单、验收标准、验收方式、验收环境等）及可行性；促使工程的最终功能和性能符合承建合同、法律、法规和标准的要求；推动承建方所提供的工程各阶段形成的技术、管理文档的内容和种类符合标准要求。监理负责组织对所有的硬件设备以及系统软件进行到货验收，验收完毕后，提交硬件及系统软件到货验收清单及签收单。

自备贯穿于整个工程中的分析及测试工具。

对“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”项目投资和变更投资的合理性提出合理化建议。

在“北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目”进行各阶段，能够对风险进行预测，并能提出降低和化解风险的办法。

3、工程预计总投资额

人民币总计 113.15 万元

4、工程预计工期

监理服务期：为合同签订之日起至工程竣工验收，并在工程质量保修期内，监理单位承担相应的义务和责任。

5、工程相关单位

建设单位：北京市丰台区人民法院

承建单位：北京市电通电话技术开发有限公司

监理单位：北京市驰跃翔管理咨询有限公司

二、监理的范围、内容与目标

1、监理范围

监理范围包括：对北京市丰台区人民法院王佐法庭信息化建设项目的实施内容的监理服务。

对本项目进行“全过程”监理、咨询和评估服务，驰跃翔监理全程对投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息/文档管理，以及组织协调等进行控制管理协调；提交全部监理工作文档，包括：监理日报、监理专题报告、监理评

审报告、监理总结报告、监理通知等监理相关文档。

驰跃翔监理根据国家相关标准与 ISO9000 质量体系的要求,制定质量、进度、投资、合同、信息/文档控制管理的方案,检测验收标准和质量保证体系。对承建单位提出的技术方案、项目管理活动以及系统的设计、施工、试运行、验收、保修期等进行全方位和全过程的审核、监督和控制,保证工程在预算的范围内按时、保质顺利完成任务,保护业主单位的利益,最大程度地规避或降低项目实施的风险。

2、监理内容

驰跃翔监理依据监理合同及技术协议进行项目监督与管理,遵循“科学、公正、遵纪、守法、诚信、守约”的职业道德,凭着高度的责任心和丰富的专业技术经验,根据国家的有关法规、技术规范和标准,以及业主单位与承建单位签订的合同,对项目建设实施有“重点的、全面的、精线条”的咨询监理服务,同时协助业主单位掌握项目进度,按期分段对项目进行验收,保证项目按期、高质量地完成既定目标。

为了保证项目各阶段的质量、进度和投资,在监理工作中实行五控制(质量控制、进度控制、投资控制、信息安全控制和知识产权控制)、两管理(合同和信息文档管理)、一协调(组织协调)的监理原则,保证项目在规定的计划时间内按质、按量完成,实现项目建设目标。各阶段监理工作主要包括:

(1) 质量控制

a) 组织及技术总体方案的质量控制

- 参与方案的深化设计;
- 审查和确认承建单位的总体技术方案,并提交相应审核报告;
- 审查和确认承建单位的组织实施方案和项目总体计划;
- 审查和确认承建单位的项目质量保证计划及质量控制体系;
- 审查和确认承建方的源代码管理方案;

- 审查和确认承建单位的测试计划；
- 审查和确认承建单位的项目进度计划；
- 确定项目质量控制的关键节点；
- 审核和确认项目实施方案的可行性和安全性；
- 审核和确认项目实施的计划性和细分目标的衔接性；
- 对采购的硬件设备的数量和质量进行检验、测试和验收；
- 对设备安装调试进行验收，监察是否按业主单位制定的安装规范进行确认安装、调试与设计的差异；
- 确认安装、调试与设计的差异
- 对安装、调试设备出现的质量问题进行记录，并责成有关单位解决，解决问题后，进行二次监测；
- 对于向承建单位提出的各阶段工作的改进意见，在系统验收前进行二次监测；
- 审查并确认承建单位的培训计划；
- 监督承建单位实施其培训计划，并征求用户单位的反馈意见；
- 审核确认承建单位的培训总结报告；
- 对项目进行总体验收。

(2) 进度控制

- 审核承建方的进度分解计划，确认分解后的计划可以保证总体计划目标；
- 对项目实施进度进行实时跟踪，并要求承建方对进度计划进行动态调整，以确保项目的阶段和总体进度目标的实现；
- 按时进行设备的验收工作；

- 当项目目标出现严重偏离时，及时指出，并提出对策建议，同时督促承建方尽快采取措施。

(3) 投资控制

- 投资的专款专用；
- 监察资金落实情况。对实施中的方案及设计进行优化，确保成本控制在预算之内或在允许的范围之内。

(4) 信息安全控制

- 信息安全性检查，检查是否符合有关安全和保密的要求。

(5) 知识产权保护控制

- 正版系统软件的使用；
- 业主单位、承建单位及第三方知识产权的保护；
- 提供或开发的软件，业主单位不受第三方的质疑和起诉。

(6) 合同管理

- 跟踪检查合同的执行情况，确保承建单位按时履约；
- 对合同工期的延误和延期进行审核确认；
- 对合同变更、索赔等事宜进行审核确认；
- 根据合同约定，审核承建单位提交的支付申请，签发付款凭证。

(7) 信息管理/文档管理

- 作好项目协调会、技术专题会及会议纪要；
- 管理好实施期间的各类技术文档；
- 整理记录归档建设方与承建方来往的文件、合同、协议及会议记录、电话记录等各种文档；
- 各项文档的审查工作；

- 建立安装调试工作文件，按时提供建设方；
- 向建设方按时提供安装调试监理工作报告；
- 建立设备验收工作文件，按时提供建设方与承建方；
- 设备、软件、材料等的验收文档核实；
- 项目施工文档的移交；
- 项目竣工文档的移交；
- 向建设方按时提供各项性能测试报告。
- 审核和确认施工过程中施工文档修改的及时、准确。
- 监督承建单位向项目承担单位交接完整、规范的信息系统文档。

(8) 组织协调

- 对于整个项目建设过程中，对可能出现的影响项目进度和质量的情况，应及时予以通报并召开相关会议，进行组织协调。

(9) 组织专家论证

- 对于整个项目建设过程中，对可能出现的影响项目进度和质量的情况，应及时予以通报并召开相关会议，进行组织协调。

3、监理目标

驰跃翔监理以质量为核心，对本项目的进度、质量、成本、信息安全、知识产权进行严格控制，进行合同和信息的管理工作，组织协调项目各方关系，承担项目实施过程中总体指导、协调的责任和义务，实现优良质量等级综合目标。驰跃翔监理协助业主单位按照质量计划及其相关技术标准，在项目过程中对质量、进度、成本等进行有效的监督、检查和控制，维护业主单位的建设意图，确保项目最终顺利完成，保证投资的效果。驰跃翔监理参与项目生命周期全过程对质量、进度、投资等方面的监督和管理。

驰跃翔监理在本项目中将受业主单位委托，代表业主单位的利益，依据信息

化工程监理规范，保护投资、控制质量、确保进度，依据合同及技术协议对该信息化项目进行“全过程”的监督管理，并站在第三方的立场上，公平地对待承建单位，协调业主单位和承建单位的关系，达到系统的建设目标，最大限度地减少风险，充分维护业主单位的利益，最终圆满完成信息系统项目建设。

(1) 项目质量目标

驰跃翔监理将在预定的项目进度和投资下，完成合同中所规定的项目，且满足承建合同中所规定的技术指标要求。

(2) 项目进度目标

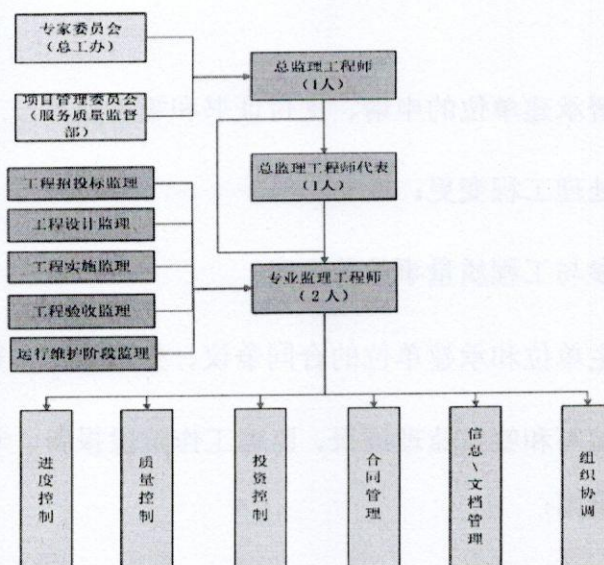
驰跃翔监理保证项目在合同规定的时间内完成，且项目的各个分项、各个阶段建设按照约定的计划有序地进行。项目总体进度以建设项目招标后确定的最早实施时间至合同中最晚项目的结束时间为准。

(3) 项目投资目标

驰跃翔监理将保证项目在合同规定的金额内完成，保证项目资金使用合理。项目总投资以实际签订合同时的项目金额为准。

三、监理项目部的组织结构与人员配备

在本项目中，驰跃翔监理将会采用矩阵式管理，实行总监理工程师负责制，由总监理工程师对项目的重大技术、经济管理问题提出建议和决策意见。



监理单位的质量管理组织图

监理人员一览表

序号	姓名	性别	监理职务	承担监理工作内容
1	安景明	男	高级工程师	总监理工程师
2	张 磊	男	信息工程监理工程师	专业监理工程师（总监理工程师代表）
3	宋 鑫	男	信息工程监理工程师	专业监理工程师

1、总监理工程师职责

- 确定工程监理单位人员的分工和岗位职责；
- 主持编写项目监理规划、审批项目监理实施细则，并负责管理监理单位的日常工作；
- 审查分包单位的资质，并提出审查意见；
- 审查和监督监理工程师的工作，根据工程项目的进展情况进行监理工程师的调配，对不称职的监理工程师调换工作等；
- 主持监理工作会议，签发项目监理单位的文件和指令；
- 审定承建单位所提交的开工申请、施工组织设计、技术方案和进度计划；
- 审核签署承建单位的申请、支付证书和竣工结算；
- 审查和处理工程变更；
- 主持或参与工程质量事故的调查；
- 调解业主单位和承建单位的合同争议、处理索赔，审批工程延期；
- 组织与编写和签发监理周报、监理工作阶段报告、专题报告和项目监理工作总结；

- 审核确认分部工程 and 单位工程的质量检验评定资料，审查承建单位的竣工申请，组织质量检查，参与工程项目的竣工验收；
- 主持整理工程项目的监理资料；
- 领导并指导监理单位的相关人员进行监理工作。

2、专业监理工程师职责

- 负责编制本专业的监理实施细则；
- 负责本专业监理工作的具体实施；
- 审查承建单位提交的涉及本专业的计划、方案、申请、变更，并向总监理工程师提交报告；
- 负责本专业分部工程的验收；
- 定期向总监理工程师提交工作报告，对重大问题及时请示汇报；
- 负责本专业监理工作实施及工作日记的写作；
- 负责本专业资料的收集、汇总及整理，参与编写监理月报；
- 核查进场材料、设备的原始凭证，检测报告等质量证明文件及其质量情况，必要时进行平行检验、合格后予以签认；
- 负责本专业的工程计量工作，审核工程量的数据和原始凭证；
- 检查承建单位投入的人力、材料、主要设备及其使用、运行情况；
- 现场巡检，发现问题并及时报告和处理。

3、专家委员会

- 作为监理本工程的后备专业化技术支持，对应项目在相关 IT 专业、法律知识、项目管理等方面提供专家意见与建议；

- 对相关监理组的监理工作提供技术指导;
- 参与对工程的关键点和重点问题的研讨;
- 接受专业监理工程师的咨询。

4、项目管理委员会

- 公司董事会部分人员和公司高管人员组成本工程项目管理委员会。
- 随时监控监理单位的工作进展;
- 为保障工程的顺利实施和各项指标的完成,在必要时参与本工程的重
大变更或重大问题的决策,与业主单位领导层充分沟通、协商;
- 对监理单位的工作质量进行监控,与工程业主单位充分沟通、协商的
基础上,对不满足工程需要的监理工程师及时做出调整和处理。

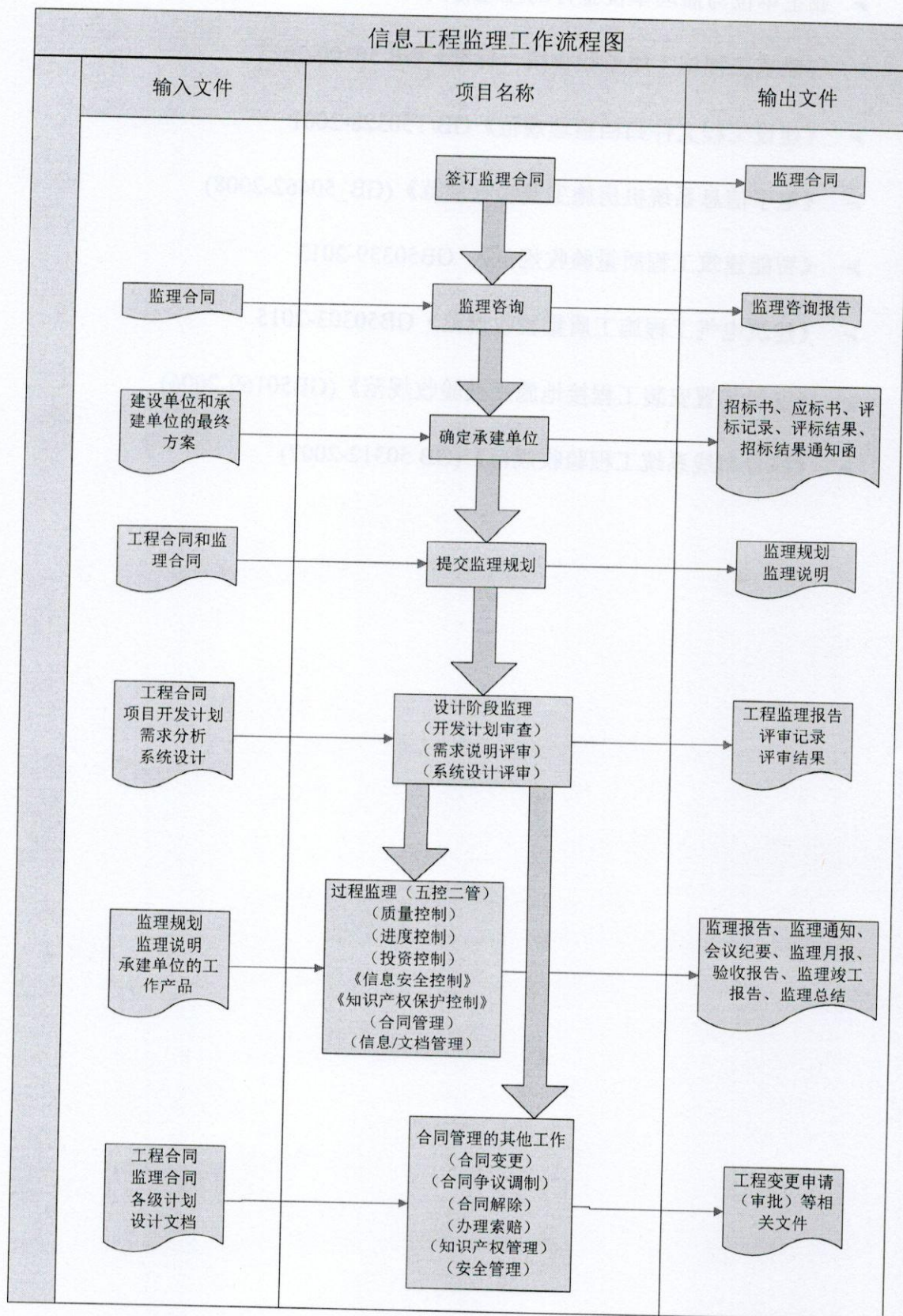
四、监理依据、程序、措施及制度

1、监理依据

- 《中华人民共和国民法典》
- 《中华人民共和国招标投标法》
- 《中华人民共和国政府采购法》
- GBT 19668.1-2014 信息技术服务监理 第 1 部分: 总则
- GBT 19668.2-2017 信息技术服务监理 第 2 部分: 基础设施工程监理规范
- GBT 19668.3-2017 信息技术服务监理 第 3 部分: 运行维护监理规范
- GBT 19668.4-2017 信息技术服务监理 第 4 部分: 信息安全监理规范
- GBT 19668.5-2018 信息技术服务监理 第 5 部分: 软件工程监理规范
- GBT 19668.6-2019 信息技术服务监理 第 6 部分: 应用系统: 数据中心
工程监理规范

- 业主单位与承建单位签订的建设合同
- 业主单位与监理单位签订的监理合同
- 《建筑工程施工质量验收统一标准》GB 50300-2013
- 《建设工程文件归档整理规范》GB/T50328-2001
- 《电子信息系统机房施工及验收规范》(GB_50462-2008)
- 《智能建筑工程质量验收规范》 GB50339-2013
- 《建筑电气工程施工质量验收规范》 GB50303-2015
- 《电气装置安装工程接地施工及验收规范》(GB50169-2006)
- 《综合布线系统工程验收规范》(GB 50312-2007)

2、监理的工作程序



3、监理工作方法和措施

3.1 监理工作措施

在本项目实施监理时，尤其在目标控制时，为了取得理想的结果，驰跃翔监理主要从以下方面采取措施加以控制。通常归纳为组织、技术、经济以及合同措施等。

(1) 组织措施

正如前面所介绍的，如果不落实成本控制、进度控制、质量控制的部门人员，不确定他们目标控制的任务和管理职能，不制定各项目目标控制的工作流程，那么目标控制就无法进行。控制是由人来执行的，监督按计划要求投入人力、设备、工具、材料，巡视、监查工程运行情况，对工程信息进行收集、加工、整理、反馈，发现和预测目标偏差并采取纠正行动等，这些工作都需要事先委任执行人员，授予相应职权，确定职责，制定工作考核标准，并力求使之一体化运行。除此之外，在控制当中需要考虑采取的措施还有：充实控制机构，挑选与其工作相称的人员；对工作进行考核，以便评估工作、改进工作、挖掘潜在工作能力、加强相互沟通；在控制过程中激励人们以调动和发挥实现目标的积极性、创造性；进行人员培训等等。采取适当的组织措施，保证项目控制的组织工作明确、完善，才能使目标控制有效发挥作用。

(2) 技术措施

控制在很大程度上要通过技术来解决问题。如果不对多个可能的主要技术方案做技术可行性分析，不对各种技术数据进行审核、比较，不对设计方案评选事先确定原则，不对各投标文件中的主要施工技术方案做必要的论证，不对施工组织设计进行审查，不想方设法在整个项目实施阶段寻求节约投资、保障工期和质量的技术措施，那么目标控制也就毫无效果可谈。使计划能够实现期望的目标正式依靠掌握特定技术的人，并应用工程技术，采取一系列有效的技术措施来加以控制的。

(3) 经济措施

一项信息系统的建成及投入使用,归根到底是一项投资的实现。从项目的提出到项目的实现,始终贯穿着资金的筹集和使用工作。无论对投资实施控制,还是对进度、质量实施控制,都离不开经济措施。为了理想地实现工程项目,监理工程师要收集、加工、整理工程经济信息和数据,要对各种实现目标的计划进行资源、经济、财务诸多方面的可行性分析,要对经常出现的各种设计变更和其他工程变更方案进行技术经济分析以力求减少对计划目标实现的影响,要对工程概、预算进行审核,要编制资金使用计划,要对工程付款进行审查等。如果监理工程师在目标控制时忽视了经济措施,那么不但投资目标难以实现,而且进度目标和质量目标也同样难以实现。

(3) 合同措施

信息系统的建设多数是方案设计和工程实施均归同一单位完成的,但也可能由设计单位、承建实施单位分别设计和实施工作。在市场经济条件下,这些承建单位根据与业主单位签订的设计合同或工程承包关系。信息系统的监理单位就是根据这些信息系统设计合同、信息工程实施合同及信息系统的监理合同来实施监督管理活动的。依靠合同进行目标控制是监理目标控制的重要手段。因此,协助业主单位确定对目标控制有利的承发包模式和合同结构,拟定合同条款,参加合同谈判,处理合同执行过程中的问题,做好防止和处理索赔的工作等,都是监理工程师重要的目标控制措施。所以,目标控制离不开合同措施。

3.2 监理工作方法

(1) 评审

评审的主要目的是本着公正的原则检查项目的当前状态,项目评审一般是在主要的项目里程碑接近完成时,通过评审,可以及时发现重大问题,并给出处理意见。

a) 评审依据

- 国家和行业的相关标准、技术规范及其他有关规定；
- 有关部门关于本项目的文件和批示；
- 已经确定的本方案的承前文件；
- 监理工程师搜集的监理信息等。

b) 评审的范围

根据本项目的特点分析，项目需要采用专家会审内容包括：

- 业主单位的用户需求和招标方案；
- 承建单位的质量控制体系和质量保证计划；
- 承建单位的总体技术方案；
- 承建单位的工程实施方案；
- 承建单位的系统集成方案；
- 工程验收方案；
- 承建单位的培训方案与计划；
- 其他需要会审的重要方案等。

c) 会审的工作过程

- 现场质量监理工程师接受方案、文档等资料，进行初审，并把初审结果上报总监理工程师。
- 总监理工程师/总监代表根据方案的重要性、时间要求、初审结果判断是否进行专家会审，并确定会审的时间方式、内容、参加人员等，形成会审方案；
- 承建单位和有关方面提交会审必需的其他材料；
- 由总监理工程师/总监代表组织，专家、质量监理工程师和其他相关

人员参加，对方案进行会审、讨论，得出会审结论。会审的过程记录并保存。在某些情况下，会审可以通过远程异地进行，但做好技术保密工作。另外，在必要时专家可到现场进行实地考察。

- 总监理工程师/总监代表根据会审结论，组织现场工程师讨论，形成最终的监理意见，提交给业主单位和承建单位。
- 业主单位和承建单位根据监理意见进行处理，处理结果由现场监理工程师确认，并报总监理工程师/总监代表签发。

(2) 现场督导（旁站）

现场督导是工程质量监理的一种主要方法，就是在工程执行过程中，监理人员部分或全部时间“盯”在工程现场，对系统集成和应用系统建设质量及有关技术随时进行检查检查承建单位的工作方法是否符合技术规范的要求，所用的设备、仪器表是否合格；及时发现事故的苗头或技术缺陷，以免发生重大质量问题；现场督导也包括监理工程师对工程质量或开发方法进行巡视、抽查、专项检查和定期现场检查。根据工程的重要程度和难易程度，采用全过程现场督导，部分时间现场督导和一般性检查三种情况的现场检查。

上述三种方法在实际工程中根据项目具体情况的变化灵活掌握采用。为了有计划地安排督导和检查工作，要求承建单位按月或周提交网络系统集成和应用系统建设计划，做到“全过程、全方位、全天候”的“三全”现场督导承建单位，通过现场督导，消除质量隐患，也帮助承建单位发现并解决项目中存在的技术或管理问题。

(3) 测试

测试是信息系统工程质量控制最重要的手段之一，一般由网络系统、主机系统、应用系统组成，而这些系统的质量到底如何，只有通过实际的测试才能知道，因此测试结果是判断信息系统工程质量最直接的依据。在整个质量控制过程中，可能存在承建单位、业主单位和公正的第三方对项目进行测试，承建单位的测试是为了保证项目质量和进度，监理单位的测试是检查和确认项目质量，业主单位的测试是验证系统是否满足业务需求，公正第三方测试是给项目一个客观的质量

评价，虽然各方的工作重点不同，但是目的都是为了更好地控制项目质量。

a) 监理单位主要工作内容包括：

- 监督评审承建单位的测试计划、测试方案、测试实施以及测试结果，主要包括以下内容：
 - 督促承建单位建立项目测试体系，成立独立的测试小组；
 - 督促承建单位制定全过程的测试计划，从项目需求分析阶段开始直到项目结束，要进行不间断的测试，并且随着项目的进展，制定分系统的测试计划和详细的测试方案；
 - 对测试方案和测试计划进行审核，对承建单位选择的测试工具的有效性进行确认；
 - 对测试结果的正确性进行审查；
 - 对测试问题改进过程进行跟踪。
- 对重要环节监理单位进行亲自测试，主要包括以下内容：
 - 现场抽查测试。监理发现质量疑点时，进行现场抽查测试；
- 对委托的第三方测试的结构进行评估，在重要的里程碑阶段或者验收阶段，监理单位的主要工作包括：
 - 协助业主单位选择权威的第三方测试机构，审查第三方测试机构的资质、测试经验以及承担该项目测试工程情况；
 - 对第三方测试机构提交的测试计划进行确认；
 - 协调承建单位、业主单位以及第三方测试机构的工作关系，并为第三方测试机构的工作提供必要的帮助；
 - 对测试问题和测试结果进行评估。

b) 测试依据，根据不同的测试阶段和测试对象有所不同，主要包括：

- 需求文档；

➤ 设计文档;

➤ 行业标准;

➤ 国家标准。

另外,在系统集成过程中,对于完成部分,监理单位要求承建单位的测试人员随时进行测试,采用随机抽测或全测的方式,若发现不合格,将扩大测试范围,并要求承建单位查找原因和改正。完成后要经过详尽的测试,测试计划和测试用例必须经监理工程师审核确认。

(4) 抽查

信息系统工程建设过程中的抽查主要对计算机设备、网络设备、软件产品以及其他外围设备的到货验收检查,以及对项目实施过程有可能发生质量问题的环节随时进行检查。

(5) 质量技术签证

凡质量、技术问题方面有法律效力的最后签证,只能有项目总监理工程师签署。专业质量监理工程师、现场质量检验员可在有关质量、技术方面原始凭证上签字,最后由项目总监理工程师核签。

➤ 行使质量否决权,为工程进度款的支付签署质量认证意见

承建单位的进度款必须有质量监理单位面的认证意见,这既是质量控制的需要,也是成本控制的需要。

➤ 组织现场质量协调会

现场质量协调会由监理工程师主持。协调会后要印发会议纪要。

➤ 定期向业主单位报告有关工程动态质量情况

现场监理组每周向业主单位汇报有关工程质量方面的情况。重大质量事故及其质量方面的重大事宜则应及时提出报告。

➤ 质量事故的处理

包括质量事故原因、责任的分析；质量事故处理措施的商定；批准处理工程质量事故的技术措施或方案；处理措施效果的检查。

➤ 行使质量监督权，下达停工指令

为保证工程质量，出现下述情况之一，监理工程师有权向承建单位发出《工程暂停指令》，立即停工整改。

- 未经检验即进行下道工序作业者；
- 工程质量下降经指出后，未采取有效改正措施，或采取了一定措施，但效果不好并继续作业者；
- 擅自采用未经认可或批准的设备；
- 擅自变更设计要求；
- 擅自将工程转包；
- 擅自让未经同意的分包单位进场作业者；
- 没有可靠的质量保证措施贸然施工，已出现质量下降征兆者。

➤ 关键技术文档的技术评审会

项目的设计方案、实施方案在各个阶段开始和结束时，组织相关技术专家、用户、承建单位和监理单位参与的技术评审会，对上述文档进行技术评审。通过评审后，作为技术基线存档，用以指导下一个环节的工作，并作为相关系统验收依据。

信息工程监理的质量控制有别于土建民用工程或工业设施工程，必须对系统集成、应用系统开发、技术服务及培训采取专门的质量控制措施，这些具体措施将在下面的质量控制中详细阐述。

4、监理工作制度

为了保证业主单位利益，保证项目顺利完成，监理单位将在日常的监理工作

中建立监理工作制度，主要包括：

(1) 方案评审制度

➤ 承建单位资质审查

- 承建单位填写《承建单位资质报审表》，报项目监理单位审查；
- 核查承建单位的营业执照、企业资质等级证书、专业许可证、岗位证书等；
- 根据《项目专业设计、施工资质管理办法》等相关法律法规严格审查承建单位的专业设计、施工资质；
- 核查承建单位的业绩；
- 经审查合格，签批《承建单位资质报审表》。

➤ 承建单位总体技术方案审查

- 审核和确认承建单位的总体技术方案的完整性。审查技术方案中是否对业主单位的技术要求、建设范围和工程规范等有确切的阐述和应对实施措施，审查技术方案是否有针对性，并对技术方案进行必要的完善；
- 审核和确认承建单位的总体技术方案的可行性和科学性。由驰跃翔监理的网络集成、系统安全设计等方面的技术专业顾问和相关方面的技术专家进行集体讨论，核查设计文件和各项设计变更，并提出合理建议与优化方案。论证总体方案的可行性和科学性；
- 审核和确认承建单位的总体技术方案的投资成本合理性。审核其是否符合业主单位提出的“按期保质、高效节约”的建设原则。

➤ 承建单位组织实施方案和《项目计划》评审

- 审核和确认投标人提交的《项目计划》的完整性、规范性、以及对工程的针对性，审核该《项目计划》是否已经充分了解了工程特点，并采取了科学而合理的应对措施；

- 审核和确认投标人提交的《项目计划》是否具有严格的项目管理措施和项目质量、进度、投资等诸多方面的保障制度；
- 审核和确认承建单位的组织实施方案的内容完整性，是否充分体现了工程设计方案；
- 审核和确认承建单位的组织实施方案的组织的完备性，是否制定了明确的实施管理办法与纠偏措施；
- 审核和确认承建单位的组织实施方案的可行性和可操作性，任务是否合理分解到每个工作日和每个实施人员。

➤ 承建单位工程进度计划审查

- 审核和确认承建单位工程进度计划内容的完整性和规范性，是否包括了该工程中从方案设计论证、系统集成实施、系统测试、试运行、以及对相关人员的系统全面的培训进度计划；
- 审核和确认承建单位工程进度计划的科学性和合理性，是否有明确的进度控制机制，当项目实际进度与计划进度产生偏差时，是否有明确的纠偏措施；
- 审核和确认承建单位工程进度计划的可行性，是否详细可行，该进度计划应详细到每周，任务要落实到人，要有明确的责任追究机制。

➤ 承建单位项目质量保证计划及质量控制体系评审

- 审核和确认承建单位的工程质量保证计划及质量控制体系内容的完整性，是否详细阐述了工程整个生命周期的质量控制体系和控制计划，包括从方案设计论证、系统集成实施、系统测试、试运行、到对相关人员的系统全面的培训等质量控制体系与计划；
- 审核和确认承建单位的工程质量保证计划及质量控制体系的科学性和合理性，在业主单位的投资额度内达到工程高效、稳定、安全性的建设目标。

➤ 承建单位测试计划、方案评审

- 审查承建单位确认测试计划内容的完整性和规范性;
- 审查承建单位确认测试计划过程的合理性和正确性;
- 审查承建单位确认测试用例集合的完备性及合理性;
- 审查承建单位确认测试分析过程和方法的正确性。

(2) 项目质量监理制度

监理工程师对承建单位的施工质量有监督管理责任。监理工程师在检查工作中发现的工程质量缺陷,应及时记入监理日记,指明质量部位、问题及整改意见,限期纠正复验。对较严重的质量问题或已形成隐患的问题,应由监理工程师正式填写《监理通知单》或《工程暂停令》,通知承建单位,同时抄报总监理工程师,承建单位应按要求及时做出整改,克服缺陷后通知监理工程师复验签认。如所发现工程质量问题已构成工程严重质量问题时,应按合同规定条款办理。

(3) 变更设计制度

如因设计错漏,或发现实际情况与设计不符时,由承建单位提出《工程变更申请》,经业主单位项目组、监理单位、承建单位研究同意后进行变更审查和确认,由三方代表在《工程变更申请》上签字。

(4) 监理报告制度

监理单位按周编写《监理日报》,并于项目验收提出本项目的《监理工作阶段总结报告》,报业主单位项目组。《监理工作阶段总结报告》或《监理日报》内容应具体说明施工进度、施工质量、资金使用,以及重大安全、质量事故、有价值的经验等。

(5) 会议制度

在项目实施过程中,由监理单位负责协调工程涉及的各方进行工程实施,并且负责组织有关工程协调会议,实施承建单位、业主单位项目组和监理单位的三方协调制度。通过监理例会、专题会、现场调研会等形式,协调项目建设问题。

(6) 信息/文档管理制度

- 做好项目建设监理日记及项目大事记；
- 做好合同批复等各类往来文件的存档；
- 做好项目协调会、技术研讨会等各类会议纪要；
- 管理好实施期间各类技术文件；
- 做好项目监理建议书；
- 做好监理通知；
- 组织阶段性项目总结；
- 保管各承建单位提交的技术文件。

五、监理工具和设施

1、监理单位提供的监理工具

驰跃翔监理针对本项目采用信息化的手段对项目进行跟踪管理，保障项目流和有效的沟通协议，这是因为：

- 项目周期越长，项目中的变更可能性就越大，项目中牵扯业主单位的角色、精力也就越复杂，项目中必须建立一种相对稳定不变的沟通方式和沟通平台，保证项目一致性，同时保障后面进入项目组的个人或单位可以方便的了解项目的发展情况。
- 对于项目投资额较大的项目，业主单位、用户单位、主管单位等都会对项目进度表示高度关心，因此，需要有一个恰当的环境便于业主单位随时了解项目进展。

因此，驰跃翔监理根据在业主单位办公场地，针对该项目建立独立的内部办公系统（用友协调管理系统）。该办公系统可以实现以下功能：

(1) 项目管理软件

序号	仪器或设备名称	型号 规格	数量	国别产地	备注
1	项目管理软件	Synergy	1	中国	—
2	项目管理软件	Project	1	中国	—
3	监理软件	用友 A6	1	中国	—

(2) 施工测试工具

序号	仪器或设备名称	型号 规格	数量	国别产地	备注
1	电缆线序检测仪	MicroMapper	1	中国	—
2	接地电阻测试仪	ZC-8	1	中国	—
3	综合布线测试仪	FLUCK DSP-4000	1	中国	—
4	光缆测试仪	Q7750 分析仪	1	中国	—

2、建设单位提供的监理设施

1、建设单位提供实施场地。

2、建设单位如有工作秘密保密要求，需提供专用项目计算机。

六、安全监理

1、安全监理方案

1) 安全监理原则

安全监理是建设工程监理的组成部分，是对建设工程施工全过程安全生产实施的专业化监督管理，参建单位必须要贯彻《中华人民共和国安全生产法》，坚持“安全第一、预防为主”管理方针。

2) 安全监理目标

依据建设单位与施工单位达成的安全生产目标制定,以减少和控制危害,减少和控制事故,尽量地避免在生产过程中由于事故所造成的人身伤害、财产损失、环境污染以及其他损失为管理目标,督促施工单位做好安全防范措施,消除安全隐患,无安全事故发生。

3) 安全监理依据

- (1) 中华人民共和国安全生产法
- (2) 建设工程质量管理条例(国务院令第 279 号)
- (3) 建设工程安全生产管理条例(国务院令第 393 号)
- (4) 通信建设工程监理管理规定(信部规【2007】168 号)
- (5) 通信建设工程安全生产管理规定(工信部规【2008】111 号)
- (6) 建设工程监理规范(GB 50319-2000)
- (7) 工程建设标准强制性条文
- (8) 建设单位与施工单位签订的安全协议
- (9) 施工单位通过报审的施工组织设计方案

4) 安全监理责任

(1) 按法律、法规、规章制度、安全生产操作规范及工程建设强制性标准实施监理,并对工程建设生产安全承担监理责任。

(2) 要完善安全生产管理制度,明确监理人员的安全监理职责,建立监理人员安全生产教育培训制度,总监理工程师和安全监理人员须经安全生产教育培训取得通信主管部门核发的《安全生产考核合格证书》后方可上岗。

(3) 审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

(4) 在实施监理过程中,发现存在生产安全事故隐患的,应当要求施工单位整改;对情况严重的,应当要求施工单位暂时停止施工,并及时向建设单位报告。施工单位拒不整改或者不停止施工的,工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。

5) 安全监理内容

结合信息化设备安装工程的专业特点及建设流程,对本工程中存在安全事故隐患的分部、分项工程作业内容进行危险源识别,并制定针对性的安全监理方案。

(1) 施工准备安全监理

- 审核施工单位施工资质及安全生产许可证;
- 审核施工单位的项目经理、安全生产人员及的岗位证书和安全生产考核工业证书;
- 审核施工单位提交的开工报告,并对施工现场进行安全生产环境检查,合格后签属开工报告;
- 审核施工单位提交的施工组织设计方案,并重点审核施工组织设计方案中的安全生产方案、制度、措施、人员是否完备,并提出书面意见;
- 要求施工单位办理入场施工审批手续,签订《施工安全生产协议》;
- 督促施工单位与建设单位开工前签订施工合同及安全协议
- 督促施工单位项目经理在进场前对施工人员进行安全教育,强调安全生产规章制度并重点强调通信设备工程中的安全管理重点环节。

(2) 督促施工单位落实的其他安全措施

- 施工单位对人员进入现场的安全教育。
- 明确现场施工的负责人及安全员。
- 撤离施工现场前,要对现场进行安全检查。

2、安全监理措施

安全监理是驰跃翔监理对本项目施工实施安全监督管理的监理行为。驰跃翔监理依据国家有关法律、法规的规定和监理合同约定，对承建单位安全生产管理制度、机构、安全生产管理人员配备、安全生产作业程序和防护措施进行监督检查。

驰跃翔监理根据监理合同的约定，组建项目监理机构，任命总监理工程师，配备专（兼）职安全监理人员。总监理工程师和安全监理人员应取得相关行政主管部门核发的安全生产考核合格证书。

➤ 总监理工程师的职责

- 根据监理合同的约定和监理单位的指派，对本项目的安全监理工作全面负责；
- 主持编制有安全监理方案的监理规划，审批安全监理实施细则；
- 指定项目的安全监理人员，明确工作职责和权限；
- 组织召开有关施工安全方面的例会或专题会议；
- 审核、签发工程暂停令和安全监理专题报告；
- 审批专项施工方案，组织审查和批准承建单位提出的施工安全技术措施及项目安全事故应急预案；
- 检查施工安全监理工作落实情况。
- 安全监理人员的职责
- 审查承建单位的企业资质和安全生产许可证，查验安全管理人员的安全生产考核合格证书和特种作业人员资格证；
- 审查施工方案中的安全技术措施或专项施工方案；
- 审查承建单位安全生产管理机构、安全管理责任制度制定及执行情况；

- 检查承建单位人员安全培训和安全技术交底情况；
- 根据安全监理方案，编制安全监理实施细则；
- 负责安全监理工作的实施，检查、指导现场监理人员的安全监理工作；
- 受总监理工程师委托，主持召开安全施工专题会议，参加安全事故的调查；
- 巡视检查承建单位施工现场的安全施工情况，发现问题及时责令承建单位整改，并向总监理工程师汇报；
- 做好安全监理记录。必要时向监理单位提交安全监理专题报告；
- 收集、汇总和整理安全监理资料，参与编写监理周报中有关安全监理方面的内容。

➤ 现场监理人员的职责

- 检查施工现场安全设施的设置；
- 检查施工人员安全防护用品配戴、施工机具的配置情况，并记录在监理日志中；
- 发现存在安全事故隐患的，应当要求承建单位整改，对情节严重的，应及时向总监理工程师报告，并记录在监理日志中。

1) 安全规章制度

建立专业安全防范制度，对系统建设进行专门管理是安全控制的重要一环。

机房安全控制制度：

- 对出入工地进行严格的管理
- 严格的登记手续
- 未经批准不得参观机房

计算机运行系统管理制度：

- 安排专人负责启动、关闭计算机系统
- 对系统运行状况进行监视

人员管理制度：

- 操作人员管理制度
 - 程序员、系统管理员、操作员岗位分离
 - 在系统运行的机器上不做与工作无关的操作
 - 不越权运行程序，不查阅无关参数
 - 运行或操作异常，立即报告。
- 管理人员管理制度
 - 针对系统建设具体情况，制定管理人员制度
 - 针对系统建设具体情况，制定工程技术人员管理制度。

2) 施工安全

监理单位对项目施工安全的管理主要有：

- 要求承建方制订全面的、可行的安全施工计划和措施，包括：
 - 制定总体安全管理目标和措施，各分部分项工程的技术方案和组织措施都必须配以相对应的安全技术措施和计算书，明确安全生产管理组织、专职的管理人员、责任人和岗位职责。有紧急情况的处理预案。
 - 建立安全生产保证体系和安全生产责任制：安全目标分解到年、月，分解到人，责任到人，考核到人。
- 要求承建单位签订安全施工协议和保密协议。
- 要求承建单位制定经常性安全教育制度和安全培训制度。

- 监理方将督促承建方进行经常性的安全检查。
- 要求承建方针对本项目特点，对易发生安全事故的地方和环节制定重点防范措施。
- 要求承建方制定处理各种类型安全事故的应急预案。
- 要求承建方制定预防各种突发事件的处理预案。
- 要求承建方制定现场消防安全与保安工作管理办法。