| | |
|---|---|
| 课题编号 | 20260180006 |
| 课题分类 | |

# 北京市科学技术委员会、<br>中关村科技园区管理委员会<br>课题研究合同

甲方：北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会

乙方：北京国际工程咨询有限公司

专项名称：国际科技创新中心建设规划与政策研究

课题名称：北京基于“两重”项目组织实施的新动能培育机制研究

研究时间：自合同签订生效后开始至 2027 年 7 月 31 日

北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会制

甲方： 北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会

法定代表人：张继红

地址： 北京市通州区宏安街 9 号

课题承担处室：重大处

课题承担处室负责人（签字）：张东玲

联系电话：010-55572306

课题承担处室主管工程师（签字）：马锴文

联系电话：010-55577812

乙方：北京国际工程咨询有限公司

法定代表人：付平良

地址：北京市西城区广安门外大街甲 275 号

课题负责人：路伟

联系人：安博雅

联系电话：15714125562

依据《中华人民共和国民法典》，甲方将北京基于“两重”项目组织实施的新动能培育机制研究课题由乙方承担，经双方充分协商，达成一致，签订本合同，双方共同信守。

一、合同内容

针对《北京基于“两重”项目组织实施的新动能培育机制研究》课题，围绕科技领域“两重”重大项目组织谋划、实施监测、成效评估等关键环节，提出全周期管理框架下新动能培育机制优

化及多主体协同治理等方案，加速科技势能向发展动能的高效转化，助力北京国际科技创新中心在关键核心技术领域实现突破并持续催生新产业、新模式、新优势。

研究结果包括但不限于以下内容:

1.编制形成《北京基于“两重”项目组织实施的新动能培育机制研究》总研究报告;

2.形成2-3篇研究专报或调研报告;

3.针对科技领域“两重”等重大项目布局优化、政策工具完善、协同治理等问题提出具体建议

**二、合同费用**

1.合同费用（课题经费）共计人民币29.5万元。

2.课题经费拨付:本合同签订后，甲方向乙方支付合同总额【70】%的费用（简称“首款”）；项目完成且乙方提交全部工作成果并通过甲方验收合格后，根据验收结果和绩效评价结果拨付剩余资金,甲方向乙方支付合同总额【30】%的余款（简称“尾款”）。

3.乙方指定收款账户信息如下:

开户人:北京国际工程咨询有限公司

开户银行:中国银行北京莲花河支行

银行账号:345456012711

乙方保证上述信息真实、准确。乙方上述账户信息发生变化的，应至少于甲方付款前5个工作日书面通知甲方，否则由此导致的错付、逾期支付、无法支付等所有法律后果由乙方自行承担。

4. 乙方应向甲方出具与乙方单位名称一致的正式发票（不包括往来款收据、非经营性收款收据）。

5. 课题经费由乙方按照国家及北京市相关经费管理办法和会计制度统一管理，不得转包分包，不得截留、挤占、挪用，不得利用虚假票据套取资金，不得使用课题资金支付各种罚款、捐款、赞助、投资等费用，不得在课题经费中列支与课题研究无关的任何费用。

**三、甲方权利义务**

1. 按合同约定金额提供课题研究经费。

2. 为乙方开展课题研究提供必要的协助或便利。

3. 掌握研究工作进度，指导监督乙方完成课题任务。

4. 有权对乙方工作提出意见和建议，有权对课题验收。

5. 有权要求乙方更换不符合要求的课题研究人员。

6. 有权依据《北京市市级党政机关课题经费管理办法》等，执行课题相关管理工作。

**四、乙方权利义务**

1. 根据甲方课题管理相关要求开展课题研究，并尽勤勉义务。

2. 亲自处理受托事务，未经甲方书面同意，不得将本合同项下全部或部分工作转包、分包给任何第三方。

3. 乙方应有独立法人资格、健全的财务和课题管理制度，保证研究团队具备完成课题研究所需的相应资信和能力。

4. 乙方应严格执行《北京市市级党政机关课题经费管理办法》等有关要求，课题经费使用应当符合国家和本市财政资金使用的

相关办法标准和财务审计的要求，专款专用，单独核算。

5. 按照甲方要求报告课题研究开展情况，对研究成果进行补充、修改。

6. 乙方协助组织课题开题会、结题会，及时提交课题验收材料。

7. 课题经费的管理和使用情况接受甲方及相关主管部门的监督检查。

**五、课题组织实施要求**

1. 乙方应按照合同办法完成课题目标任务，不得擅自变更研究内容、课题负责人等。如课题研究条件发生重大变化，乙方应向甲方报告具体情况，研究提出解决方案。

2. 甲方负责组织专家对课题研究成果进行评审，并进行课题验收。

3. 未通过专家评审，乙方应按照评审会意见修改完善，并于开题会或结题会结束之日后 20 个工作日内召开第二次评审会。

**六、知识产权及保密条款**

1. 课题成果的知识产权归甲方所有。乙方在课题研究过程中独立完成的、与课题核心研究内容无直接关联的研究方法、分析工具、数据模型等背景知识产权，其知识产权仍归乙方所有。

2. 经甲方书面同意，乙方可发布、发表部分研究成果，但须标注“北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会支持研究成果”字样。未经甲方书面同意，任何参与课题研究的单位及个人不得擅自披露涉及甲方的有关数据、信息和资料。如发生

上述情况，甲方将依法追究相关单位及个人责任。

3. 乙方保证，本合同下的研究工作，不存在任何侵权问题，如发生侵权纠纷，由乙方自行承担所有责任，并赔偿甲方因此遭受的损失。

4. 甲方对乙方在课题研究过程中提供的未公开的研究方法、技术方案、商业秘密等信息，同样负有保密义务，未经乙方书面同意，不得向第三方披露或用于本合同以外的用途。

## 七、合同变更或解除

本合同系政府采购合同，不得擅自变更或解除。若甲方或乙方无正当理由申请提前终止合同，应承担相应违约责任，另一方有权向相关部门报告。

若确需变更或解除，经甲乙双方协商一致，征求相关部门意见后，可变更或解除本合同。对本合同的变更或解除必须以书面合同进行。双方未签署书面变更或解除合同的，应认定为没有对本合同进行变更或解除。

## 八、违约责任

1. 甲方支付首款后，因乙方自身原因未能按照合同约定的进度要求开展课题研究任务并取得阶段性成果的，甲方有权解除合同，并要求乙方退回首款。

2. 因乙方原因导致课题研究任务逾期未完成或未通过验收的，甲方有权解除合同，并不再拨付尾款；如造成甲方其他损失，乙方应承担相应的赔偿责任。

3. 乙方因法定的不可抗力不能履行合同义务时，可以免除违

约责任，但应在不可抗力事由发生之日起20日内通知甲方，并在30日内向甲方提供因不可抗力导致合同不能履行的证明。

**九、解决争议**

凡与本合同有关的争议，双方应协商解决，经协商不能解决的，任何一方均应向甲方所在地有管辖权的人民法院提起诉讼。

争议解决过程中发生的费用，包括但不限于诉讼费、差旅费、保全费、律师费等，由败诉方承担。

诉讼进行过程中，除双方有争议的部分外，本合同其他部分仍然有效，各方应继续履行。

**十、其他事项**

1. 本合同一式贰份，甲乙双方各执壹份，具有同等法律效力。

2. 本合同自甲乙双方法定代表人或授权代表签字并加盖公章之日起生效。

3. 本合同未尽事宜，甲乙双方可另行协商签订补充合同。

4. 附件与补充合同与本合同具有同等的法律效力。

附件：课题研究工作方案

（以下无正文）

甲方（盖章）：

甲方（签字）：张金辉

日期：2026.2.16

乙方（盖章）：

乙方（签字）：

（课题承担处室分管委领导）

日期：2026.2.16

# 课题研究工作方案

## 一、基本信息

| 课题负责人基本情况 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 姓 名 | 路伟 | 性 别 | 男 | 出生年月 | 1973.10 |
| 专 业 | 工商管理 | 学 历 | 硕士 | 职 称 | 高级经济师 |
| 电 话 | - | 手 机 | 18701399587 | 邮 箱 | luwei@biecc.com.cn |
| 承担单位：北京国际工程咨询有限公司 | | | | | |
| 通讯地址：北京市西城区广安门外大街甲 275 号<br>邮编：100055 | | | | | |

| 课题组主要成员基本情况 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 姓名 | 出生年月 | 专业 | 学历 | 职称 | 工作单位 | 主要分工 |
| 黄春艳 | 1976.3 | 管理科学与工程 | 硕士 | 高级经济师/高级工程师 | 北京国际工程咨询有限公司 | 技术及质量把控 |
| 闻海卫 | 1980.9 | 机械设计制造及其自动化 | 本科 | 高级经济师/高级工程师 | 北京国际工程咨询有限公司 | 技术及质量把控 |
| 杨爱弟 | 1983.12 | 材料加工工程 | 硕士 | 高级经济师<br>咨询工程师（投资） | 北京国际工程咨询有限公司 | 关键章节撰写 |
| 候俊娟 | 1996.10 | 环境工程 | 本科 | 中级工程师<br>咨询工程师（投资） | 北京国际工程咨询有限公司 | 关键章节撰写 |
| 陈颖 | 1993.6 | 国民经济学 | 硕士 | 咨询工程师（投资） | 北京国际工程咨询有限公司 | 关键章节撰写 |
| 王娟 | 1984.1 | 中药学 | 本科 | —— | 北京国际工程咨询有限公司 | 关键章节撰写 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 安博雅 | 1996.8 | 建筑与土木工程 | 硕士 | —— | 北京国际工程咨询有限公司 | 关键章节撰写 |
| 贾云铃 | 1997.9 | 风景园林学 | 硕士 | —— | 北京国际工程咨询有限公司 | 关键章节撰写 |
| 王子凡 | 1997.9 | 交通运输 | 硕士 | 工程师 | 北京国际工程咨询有限公司 | 数据分析及对接 |
| 武嘉豪 | 2001.8 | 市政工程(含给排水等) | 硕士 | —— | 北京国际工程咨询有限公司 | 数据分析及对接 |

## 二、选题背景

### （一）国内外相关研究的学术史梳理及研究动态

1.国外研究动态

国外相关研究主要沿三条脉络展开。一是使命导向型创新政策研究。围绕重大科技计划如何服务国家战略目标，形成了“使命导向型创新政策”研究脉络，强调以重大任务为牵引组织创新资源、设定可考核的技术目标与时间表，美国国防高级研究计划局（DARPA）的项目组织模式、欧盟“地平线”系列框架计划、日本“登月型”研发计划等均被视为典型实践。二是重大科技项目组织管理与评估研究。以大科学工程、重大科技专项为对象，围绕项目遴选、治理结构、里程碑管理、风险控制与绩效评估形成较为系统的成果，普遍强调跨部门协同、阶段性评估与“容错+纠偏”机制的组合运用。三是创新生态系统与新动能研究。创新集群、区域创新系统、产学研协同等理论，从要素集聚与主体互动角度解释了重大科技活动如何带动产业升级与新动能生成。

2.国内研究动态

国内研究大致集中在四个方面。一是新型举国体制研究，重点讨论其制度内涵、政府与市场关系、组织方式与实现形式，强调“有为政府”与“有效市场”相结合、全链条创新布局与开放合作。二是重大科技项目组织实施研究，围绕项目凝练、揭榜挂帅、里程碑管理、绩效评价等环节展开，关注关键核心技术攻关的组织机制。三是新质生产力与新动能培育研究，聚焦内涵界定、水平测度与培育路径，形成“科技创新→新质生产力→新动能→高质量发展”的传导逻辑。四是国际科技创新中心建设研究，以北京、上海、粤港澳大湾区等为主要对象，讨论创新要素集聚、平台载体建设与创新治理。

3. 研究述评

既有研究为本课题奠定了基础，但存在三方面不足。一是研究对象上，多聚焦项目管理本身或新动能培育单侧，对“两重”重大项目如何催生新动能、新动能需求如何反向牵引重大项目布局的双向互动机制缺乏系统阐释。二是研究视角上，多覆盖组织凝练、实施监测、成效评估中的单一环节，缺少覆盖全周期的机制设计与闭环安排。三是研究落点上，针对北京央地协同、京津冀协同等特殊情境的适配性研究不足，可操作、可推广的机制方案供给不够。上述不足正是本课题的切入点。

（二）本课题的学术价值与应用价值

1. 学术价值。

一是构建“两重”重大项目与新动能双向驱动的理论框架，从技术突破、产业链重塑、市场创造、人才集聚、生态构建五个

维度阐明重大项目催生新动能的机理，弥补现有研究对双向互动机制阐释的不足。二是把重大项目组织实施研究从“项目管理”层面拓展到“动能培育”层面，丰富新型举国体制与新质生产力研究的交叉领域，为“科技势能向发展动能转化”提供理论解释。

2.应用价值。

一是直接服务北京“十五五”科技创新规划实施和国际科技创新中心提质升级，为“两重”项目的谋划储备、组织实施与成效评估提供决策参考。二是形成一套可操作、可推广的全周期培育机制方案和政策建议清单，可用于改进科技领域“两重”项目布局优化、政策工具完善与协同治理。三是北京经验可为上海、粤港澳大湾区等其他地区提供借鉴，助力全国科技创新治理体系整体优化。

## 三、研究基础

### （一）课题组前期相关研究成果

课题组长期从事科技政策与创新战略咨询研究，课题负责人具备副高级及以上职称，主持完成多项省部级及以上同类课题，在重大项目组织实施、新动能培育领域具有较深厚的学术积累和实践经验。前期代表性成果如下表：

| 专项名称 | 委托机构 | 委托经费 | 结项情况 | 研究时间 |
|---|---|---|---|---|
| 2026年重大投资项目谋划方案编制 | 北京市昌平区马池口镇人民政府 | 54.5万元 | 已结项 | 2026.3-2026.6 |
| 卫星互联网产业发展现状及对策建议研究 | 国家发展改革委 | 48万元 | 已结项 | 2024.11-2024.12 |
| “十五五”北京国际科技交流合作路 | 北京市科学技术委员会、中关村科 | 30万元 | 已结项 | 2024.9-2025.9 |

| 专项名称 | 委托机构 | 委托经费 | 结项情况 | 研究时间 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 径研究 | 技园区管理委员会 | | | |
| 重点领域实施产业创新工程的政策体制研究 | 国家发展改革委 | 15 万元 | 未结项 | 2026.5-2026.11 |
| 云南省“十五五”时期战略性新兴产业及未来产业发展的思路和举措研究 | 云南省发展和改革委员会 | 20 万元 | 已结项 | 2024.4-2024.9 |
| 巴音郭楞蒙古自治州国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要 | 巴音郭楞蒙古自治州发展改革委 | 49.3 万元 | 已结项 | 2025.3-2025.12 |

（二）核心观点

课题组在前期研究中形成的主要观点包括：一是新型举国体制是我国重大科技攻关的独特制度优势，其效能发挥关键在于“有为政府”与“有效市场”的有机结合和全链条创新布局。二是重大科技项目的组织实施不应止步于技术攻关，必须与产业创新、市场培育、经济效益紧密结合，推动“科技势能”向“发展动能”高效转化。三是北京具备国家战略科技力量最集聚、科教资源最密集、创新生态最完善的比较优势，但同时存在原始创新“有高原无高峰”、中试转化“断档”、创新链与产业链“两张皮”、耐心资本与空间要素支撑不足、新旧动能接续不畅等短板，提质升级的核心在于创新治理体系和重大项目组织实施机制的现代化。相关观点已通过决策咨询报告等形式转化为决策参考。

（三）研究条件与团队保障

课题组由1名课题负责人、2名内部专家、5名课题研究骨干、3名课题研究助理共11人组成，具备科技政策、创新管理、产业经济、区域发展、统计分析等多学科交叉背景，职称与专业结构合理，遵循“统一部署、分工协作、滚动推进”的原则开展工作。课题执行期间每周召开例会，部署重点任务、研讨关键问题、把关阶段成果。承担单位具备完善的项目管理、质量控制和保密管理制度，能够为课题研究提供文献数据、调研组织、专家网络和成果报送等支撑。

## 四、研究内容

### （一）研究对象

本课题以科技领域“两重”重大项目（国家重大战略实施和重点领域安全能力建设中由北京承担或在京组织实施的重大科技项目）及其组织凝练、实施监测、成效评估全过程为研究对象，以新动能培育成效为核心考察维度，立足北京实践、放眼国际视野。

### （二）总体框架

课题构建“1＋3＋3”研究框架。1个总目标，即形成北京基于“两重”项目组织实施的新动能培育机制优化方案，产出一套涵盖理论框架、现状诊断、机制设计、政策工具的可推广、可落地、可评估的研究成果。3大研究模块，即互动关系理论研究模块、现状成效与对比研究模块、全周期培育机制研究模块。3项核心产出，即总研究报告、研究专报／调研报告、政策建议清单。

三大研究模块的具体内容如下。一是互动关系理论研究模块。梳理国家重大科技项目组织实施与新动能培育的相关理论，重点聚焦科技领域“两重”重大项目，分析重大项目在技术突破、产业链重塑、市场创造、人才集聚、生态构建等方面如何催生新动能，以及新动能需求如何反向牵引重大项目布局方向，构建双向驱动的理论框架。二是现状成效与对比研究模块。选取在京落地的重大项目，系统梳理其实施进展、组织模式、成果转化及对新动能的贡献度；对标波士顿、东京等国际科技创新中心和长三角、粤港澳等国内创新高地，比较不同区域在项目组织凝练、实施监测、成效评估方面的经验做法，识别北京的优势与短板，提炼可借鉴的典型模式。三是全周期培育机制研究模块。围绕组织凝练、实施监测、成效评估三个关键环节，设计“需求导向＋战略引领”的项目遴选机制、“动态跟踪＋风险预警”的过程管理机制、“多维评价＋结果应用”的绩效评估机制，构建政府、市场、社会三元协同的创新治理格局，形成可操作、可推广的机制方案和政策工具箱。

（三）重点难点

研究重点：一是“两重”项目与新动能互动机理的理论阐释，这是全课题的理论基点；二是覆盖组织凝练、实施监测、成效评估三个环节的全周期培育机制设计，这是课题的核心产出；三是多维度成效评估指标体系构建，将项目成果与新动能培育效果挂钩。

研究难点：一是互动机理尚未明晰，重大项目催生新动能涉及技术、产业、市场、人才、生态多个维度，反馈链条复杂，需要整合多学科理论加以阐释；二是全周期管理机制的系统性设计，涉及科技、发改、财政、经信等多个政府部门以及高校院所、企业、投资机构等多元主体，面临部门协同、信息集成、风险防控、激励约束等多重挑战；三是评估指标体系的科学构建，需解决指标选取的全面性、权重确定的科学性、数据获取的可行性和评估结果的应用性等问题；四是北京特色机制创新路径的探索，需在央地协同、京津冀协同、军民协同、市场机制激活、社会力量参与等方面提出符合北京实际的安排。

（四）主要目标

一是形成“两重”重大项目与新动能双向驱动的理论框架；二是摸清北京“两重”项目组织实施与新动能培育的现状、成效、优势与短板；三是提出覆盖组织凝练、实施监测、成效评估的全周期培育机制方案和多维度评估指标体系；四是形成针对项目布局优化、政策工具完善、协同治理等问题的具体政策建议，为北京国际科技创新中心在关键核心技术领域实现突破并持续催生新产业、新模式、新优势提供决策支撑。

## 五、思路方法

（一）基本思路

课题遵循“理论引领—实证支撑—机制创新—政策落地”的总体思路，紧扣“为什么—是什么—怎么做”三个根本性问题，按照“理论建构→现状诊断→机制设计→政策转化”的推进逻辑

分四个阶段实施：第一阶段夯实理论基础，第二阶段摸清现状与差距，第三阶段设计机制方案，第四阶段凝练成果并推动转化。各阶段之间设置合理重叠与反馈机制，前一阶段成果即作为后一阶段的研究起点，避免“成果堆积、关联弱化”；同时建立“问题回溯”通道，在机制设计与政策转化阶段如发现理论或实证支撑不足，可定向回补研究，确保研究既有理论深度又有实践价值。

（二）具体方法

1. 文献研究法。系统梳理国内外关于重大科技项目管理、新动能培育、新型举国体制、国际科技创新中心建设等方面的学术文献和政策文件，建立文献数据库，为理论框架构建提供支撑。

2. 政策文本分析法。对 2022 年以来中央及北京市关于“两重”建设、新质生产力、新型举国体制、国际科技创新中心建设等政策文件进行文本挖掘和计量分析，识别政策演进脉络与重点投向。

3. 深度访谈与座谈法。走访市科委、市发展改革委、市经济和信息化局等相关部门，了解“两重”项目组织实施的管理流程、政策工具、协同机制及面临的挑战；选取在京落地的典型“两重”项目承担单位（高校、科研院所、企业），深入了解项目实施进展、组织模式、成果转化及对新动能的贡献度；组织 2—3 次专家座谈会。

4. 案例研究法。选取北京“两重”项目典型案例（如国家实验室建设、大科学装置、关键核心技术攻关专项等）进行深度解剖，提炼组织凝练、实施监测、成效评估的经验做法与问题。

5. 比较研究法。国际对标波士顿、东京等国际科技创新中心，分析其在重大项目组织凝练、实施监测、成效评估方面的制度安排和运行机制；国内对标长三角（上海、杭州）、粤港澳（深圳、广州）等创新高地；采用“共性经验 + 个性适配”的分析框架，避免简单照搬。

6. 德尔菲法。在机制方案设计阶段征询专家意见，对全周期培育机制的关键要素、政策工具优先级、评估指标体系等进行多轮迭代优化。

## 六、创新之处

### （一）学术思想方面

把“两重”重大项目组织实施研究从项目管理层面提升到新动能培育层面，提出重大项目与新动能“双向驱动”的研究思路，将“组织实施好重大科技项目”与“塑造发展新动能新优势”贯通起来，形成“科技创新→新质生产力→新动能→高质量发展”传导链条下的全周期管理分析视角。

### （二）学术观点方面

一是提出重大项目催生新动能的技术突破、产业链重塑、市场创造、人才集聚、生态构建五维机理，以及新动能需求对重大项目布局的反向牵引机制。二是提出北京国际科技创新中心提质升级的核心是创新治理体系和重大项目组织实施机制的现代化。三是提出“三个环节 + 三元协同”的全周期培育机制框架，即以组织凝练、实施监测、成效评估为关键环节，以政府、市场、社会三元协同为治理支撑。

（三）研究方法方面

一是把新动能培育效果纳入项目成效评估，设计涵盖技术、经济、社会、生态等多维度、短期可测与长期跟踪相结合的评估指标体系。二是构建“共性经验＋个性适配”的国际国内对标分析框架，在识别共性制度安排的基础上结合北京实际进行创造性转化。三是综合运用政策文本计量、典型案例解剖、德尔菲多轮迭代等方法，实现理论研究与实证研究、定性分析与定量分析相结合。

## 七、研究进度

本课题实施周期为自合同签订之日起至2027年7月31日，约10个月，按照“理论建构→现状诊断→机制设计→政策转化”的推进逻辑分四个阶段实施，各阶段时间安排与里程碑成果如下表：

| 阶段 | 时间 | 主要研究任务 | 里程碑成果（产出） |
| --- | --- | --- | --- |
| 第一阶段：基础研究与理论建构 | 第1—2个月（2026年10月—12月上旬） | 文献梳理、政策文本分析、“两重”项目与新动能互动机理研究、理论框架构建 | ①理论框架报告；②文献与政策数据库 |
| 第二阶段：现状调研与对标分析 | 第2—5个月（2026年12月上旬—2027年2月中旬） | 实地调研、典型案例研究、国际国内对标分析、优势短板识别 | ①现状调研报告；②对标研究报告 |
| 第三阶段：机制设计与方案构建 | 第5—7.5个月（2027年2月中旬—4月下旬） | 组织凝练、实施监测、成效评估机制设计，评估指标体系构建，协同治理方案设计，专家论证 | ①全周期培育机制方案；②多维度评估指标体系 |
| 第四阶段：成果凝练与政策转化 | 第7.5—10个月（2027年4月下旬 | 总报告撰写、专报／调研报告撰写、政策 | ①总研究报告1份；②研究专报／调研 |

| 阶段 | 时间 | 主要研究任务 | 里程碑成果（产出） |
| --- | --- | --- | --- |
| | —7 月 31 日） | 建议清单、结题评审与成果交付 | 报告 2—3 篇；③政策建议清单 |

第一阶段：基础研究与理论建构（第 1—2 个月）。第 1 个月完成课题启动、团队组建与分工，召开开题论证会，确定研究框架和技术路线，同步开展文献梳理和政策文本分析；第 2 个月完成国内外重大科技项目组织实施与新动能培育的理论综述，构建“两重”重大项目与新动能双向驱动的理论框架。

第二阶段：现状调研与对标分析（第 2—5 个月）。制定调研方案，设计访谈提纲和问卷，走访政府部门和项目承担单位；选取 3—5 个典型项目进行深度解剖；开展波士顿、东京国际对标研究和长三角、粤港澳国内对标研究；汇总分析调研数据，识别北京优势与短板。

第三阶段：机制设计与方案构建（第 5—7.5 个月）。基于前期研究成果，设计组织凝练、实施监测、成效评估三个环节的机制方案；构建多维度成效评估指标体系、多主体协同治理方案和政策工具箱；组织专家论证会，对机制方案进行多轮迭代优化。

第四阶段：成果凝练与政策转化（第 7.5—10.5 个月）。完成总研究报告撰写，撰写 2—3 篇研究专报／调研报告，提炼政策建议清单；组织结题评审会，根据评审意见修改完善，完成结题和成果交付。

## 八、拟研究转化成果

1. 规划文本、政策文件等。形成全周期培育机制方案，围绕科技领域“两重”重大项目布局优化、政策工具完善、协同治理等问题提出具体建议。

2. 调研报告、参阅信息等。形成 2—3 篇研究专报或调研报告，围绕特定主题形成针对性强、可报送决策部门的专题成果。

3. 其他转化应用形式。形成《北京基于“两重”项目组织实施的新动能培育机制研究》总研究报告 1 份，以及文献与政策数据库、典型案例库等过程性成果，为后续研究和管理实践提供支撑。

以上材料乙方须提供电子版及纸质版。课题研究中形成的其他原始调研资料，乙方应向甲方提供电子版。