

合同编号:

# 北京市经济和信息化局

## 服务采购合同

合同名称: 专精特新“小巨人”企业管理诊断项目

委托人(甲方): 北京市经济和信息化局

受托人(乙方): 中景瑞晟(北京)管理咨询有限公司

委托人（甲方）：北京市经济和信息化局

负责人：姜广智

住所：北京市通州区留庄路3号院1号楼

受托人（乙方）：中景瑞晟（北京）管理咨询有限公司

法定代表人：刘刚

住所：北京市海淀区西直门北大街32号院1号楼15层1810

甲、乙双方根据《中华人民共和国民法典》及相关法律法规的规定，经过友好协商，就乙方为甲方提供专精特新“小巨人”企业管理诊断服务事宜达成如下协议，以资共同遵守。

## 第一条 服务事项及内容

本合同期限内，乙方应为甲方提供如下服务：

### 1、开展“小巨人”企业管理诊断工作

乙方依据工业和信息化部办公厅《工业中小企业管理提升指南（试行）》（工信厅企业〔2024〕54号）要求，为27家“小巨人”企业提供管理诊断咨询服务，乙方应协助甲方做好相关联系、诊断工作，面向“小巨人”企业生产经营管理存在的短板弱项和管理提升需求，诊断问题、识别差距、检视提高，引导企业提升管理意识，包括辅导企业开展管理自评估，进行现场诊断咨询、对标分析等，明确各家“小巨人”企业的核心管理问题及提升方向；

### 2、出具“小巨人”企业诊断评估报告及能力提升建议

乙方结合各家“小巨人”企业具体短板弱项、管理提升需求、可借鉴优秀对标经验等，为每家“小巨人”企业编制诊断评估报告，并结合管理实际，明确具体的管理能力提升建议；同时，乙方通过企业管理诊断与提升建议，协助各家“小巨人”企业完善治理结构和管理制度，助力提高资源要素利用效率和经营管理水平；

### 3、总结“小巨人”企业管理诊断工作经验做法并协助推广

乙方协助甲方归纳提炼活动开展中的经验做法，选取典型服务案例，进行经验交流和案例推广，引导中小企业提升管理意识，建立现代企业制度，增强高质量发展能力。

## 第二条 服务质量要求及验收

1、乙方为甲方提供的服务质量应符合国家或相关行业的标准。

2、乙方对“小巨人”企业开展管理诊断，包括辅导企业开展管理自评估，进行现场诊断咨询并出具诊断评估报告和能力提升建议等，指引“小巨人”企业解决管理问题，改进企业经营管理。可参考《工业中小企业管理提升指南(试行)》开展管理诊断。

3、乙方完成服务后应及时通知甲方进行验收。验收合格的，甲方在验收合格单上签字；验收不合格的，乙方应当在10日内进行返工或调整，并重新提交甲方验收。

## 第三条 项目小组及人员要求

1、双方各指派一名代表作为本项目负责人，项目负责人职责范围包括：统筹推进项目开展，设计项目工作总方案，协调解决相关问题，推动项目按既定计划、质量要求开展，执行恰当的工作程序，保证工作质量，形成工作成果。

甲方项目负责人：高少雄，联系方式：18510112919。

乙方项目负责人：王晓乐，联系方式：17611455862。

### 2、项目主要人员要求

乙方须根据项目要求安排具备相应资质和经验的专业人员从事本项目工作，并确保项目实施队伍的稳定（项目主要人员名单和简历详见附件1）。项目实施过程中，乙方如因正当理由需要调整项目主要人员的，应当提前3日通知甲方，获得甲方书面同意后方可更换。

## 第四条 服务期限

乙方为甲方提供上述服务的期限为：自合同签订之日起至2026年10月31日止。

## 第五条 服务费及支付方式

1、本合同项下服务费总额为人民币733,500.00元，大写：柒拾叁万叁仟伍佰元整。前述服务费已经包含乙方完成本合同项下服务的全部费用，除前述款项外，甲方无需向乙方另行支付其他任何费用。

2、甲方将按以下第(2)种方式向乙方支付服务费：

(1) 一次性支付：甲方于本合同签署之日起  个工作日内，向乙方付清服务费。

(2) 分期支付:

甲方自本合同签署之日起 10 个工作日内, 向乙方支付服务费的 70%, 即 (大写) 伍拾壹万叁仟肆佰伍拾元 (¥513,450.00 元); 乙方提供本合同项下的全部服务并经甲方验收合格之日起 10 个工作日内, 甲方向乙方支付服务费的 30%, 即 (大写) 贰拾贰万零伍拾元 (¥220,050.00 元)。

3、乙方应在甲方付款前向甲方开具正规、合法发票, 否则甲方有权暂不付款且不承担逾期付款的违约责任。因乙方原因 (包括但不限于未开具发票、开具发票不符合甲方要求等) 导致甲方因财政政策原因未能付款, 相应责任由乙方承担。

## 第六条 履约保证

1、乙方应于 2026 年 6 月 11 日前向甲方缴纳合同总额的 10%, 即 (大写) 柒万叁仟叁佰伍拾元整 (¥73,350.00 元) 的履约保证金, 乙方应当以支票、汇票、本票或者金融机构、担保机构出具的保函等非现金形式提交, 用于保证乙方全面、彻底履行本合同项下的各项义务。

2、如乙方以保函方式提供担保, 乙方在合同履行过程中存在违约情形的, 甲方有权凭履约保函向出函方申请索赔。

3、如乙方以保证金方式提供担保, 乙方在合同履行过程中存在违约情形的, 甲方有权从履约保证金中直接扣除相应的款项。履约保证金被扣除后, 乙方应在甲方规定的期限内补足。

4、本项目最终验收合格, 且甲乙双方签署最终验收合格报告之日起 10 个工作日内, 甲方无息向乙方退还履约保证金的剩余部分款项。

## 第七条 甲方的权利义务

1、甲方有权要求乙方按照本合同约定提供各项服务。

2、甲方有权对乙方提供各项服务的情况进行监督和检查。对于甲方提出的整改要求, 乙方应在甲方要求的时间内进行整改。

3、甲方应按照本合同约定向乙方支付服务费。

## 第八条 乙方的权利义务

1、乙方应按照本合同约定向甲方提供各项服务, 确保服务质量符合本合同约定或

甲方要求；如因乙方提供服务质量不合格给甲方造成损失的，乙方应予赔偿。

2、如确有需要，乙方可以选择第三方提供优于自身能及的协作服务，但是外协费用比例不得超过项目费用总额的30%，外协服务的事项及外协服务的第三方需经甲方书面予以确认。

3、乙方有义务配合甲方或相关单位根据工作需要，对其提供服务情况及项目服务费支出、使用情况进行的监督和检查，出现问题的应及时整改。

4、乙方应保证为甲方提供服务的员工具备提供本合同项下服务所需的相应资质和许可，并保证乙方人员在为甲方提供服务的过程中，严格遵守甲方的各项规定、服从甲方安排。

5、如因乙方人员原因，给甲方或第三方造成人员人身伤害或财产损失的，乙方应承担赔偿责任。

6、未经甲方的书面许可，乙方不得以任何形式将其在本合同项下的权利义务转让给任何第三方。

## 第九条 保密义务

1、乙方因承接本合同约定项目所知悉的该项目信息或甲方信息，以及在项目实施过程中所产生的与该项目有关的全部信息均为甲方的保密信息，乙方应对上述保密信息承担保密义务。未经甲方书面同意，乙方不得将甲方保密信息透露给任何第三方。

2、乙方应对上述保密信息予以妥善保存，并保证仅将其用于与完成本合同项下约定项目实施有关的用途或目的。在缺少相关保密条款约定时，对上述保密信息，乙方应至少采取适用于对自己核心机密进行保护的同等保护措施和审慎程度进行保密。

3、乙方保证将保密信息的披露范围严格控制在直接从事该项目工作且因工作需要有必要知悉保密信息的工作人员范围内，对乙方非从事该项目的人员一律严格保密。

4、乙方应保证在向其工作人员披露甲方的保密信息前，认真做好员工的保密教育工作，明确告知其将知悉的为甲方的保密信息，并明确告知其需承担的保密义务及泄密所应承担的法律责任，并要求全体参与该项目的人员签署书面《保密协议》。

5、任何时间内，一经甲方提出要求，乙方应按照甲方指示在收到甲方书面通知后10日内将含有保密信息的所有文件或其他资料归还甲方，且不得擅自复制留存。

6、非经甲方特别授权，甲方向乙方提供的任何保密信息并不包括授予乙方该保密信息包含的任何专利权、商标权、著作权、商业秘密或其它类型的知识产权。

7、乙方承担上述保密义务的期限为合同有效期间及合同终止后3年。

8、承担上述保密义务的责任主体为乙方（含乙方工作人员）。如乙方或乙方工作人员违反了上述保密义务，给甲方造成损失的，乙方均应向甲方承担全部责任，并赔偿因此给甲方造成的全部损失；如损失数额无法确定的，乙方同意按照人民币5万元赔偿甲方的损失。

## 第十条 知识产权归属

1、乙方为履行本合同义务过程中所形成文件、资料、观点及服务成果的知识产权归甲方所有。

2、乙方保证向甲方提供的服务成果是其独立实施完成，不存在任何侵犯第三方专利权、商标权、著作权等合法权益。如因乙方提供的服务成果侵犯任何第三方的合法权益，导致该第三方追究甲方责任的，乙方应负责解决并赔偿因此给甲方造成的全部损失。

## 第十一条 违约责任及合同的解除

1、甲乙双方均应全面履行本合同，任何一方不履行或不按约定履行均构成违约，违约方应赔偿因此给对方造成的全部损失。

2、乙方未按照本合同约定期限向甲方提供服务的，每迟延一日应向甲方支付本合同项下服务费总额万分之一的违约金；迟延10日以上仍未提供服务的，甲方有权解除本合同，乙方应返还甲方已经支付的全部款项，并向甲方支付服务费总额10%的违约金。

3、乙方提供服务不符合本合同约定标准或甲方要求的，乙方应当在甲方规定的期限内进行返工、修改，并重新提交甲方验收；如乙方提供的服务经二次验收仍未通过甲方验收或乙方拒绝按照甲方要求进行返工、修改的，甲方有权解除本合同，乙方应返还甲方已经支付的全部款项，并向甲方支付服务费总额10%的违约金。因乙方返工等原因造成乙方提供服务迟延，应承担迟延履行违约责任。

4、乙方未按照本合同约定提供专业技术人员团队，或擅自更换人员的，经甲方通知后，应及时予以改正，经甲方通知后仍不改正的或上述情况累计发生3次以上的，甲方有权解除合同，如因此给甲方造成损失的，由乙方承担全部赔偿责任。

5、乙方不接受甲方和相关审计部门对本项目进行监督检查的，或经检查发现存在

违法违规情况的，按照国家和本市有关规定处理。

6、甲方未按本合同约定向乙方支付服务费的，每迟延一日，应向乙方支付拖欠款项万分之一的违约金。

## 第十二条 争议的解决

因履行合同所发生的一切争议，双方应友好协商解决，协商不成的，按下列第 i 种方式解决：

- i. 提交北京仲裁委员会仲裁，仲裁裁决为终局裁决；
- ii. 依法向\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_人民法院起诉。

## 第十三条 廉政承诺

- 1、合同双方承诺共同加强廉洁自律、反对商业贿赂。
- 2、甲方及其工作人员不得索要礼金、有价证券和贵重物品；不得在乙方报销应由本单位或个人支付的费用；不得以参与项目实施为名，接受乙方从该项目中支取的劳务报酬；不得参加乙方安排的超标准宴请和娱乐活动。
- 3、乙方不得向甲方及其工作人员行贿或馈赠礼金、有价证券、贵重礼品；不得为其报销应由甲方单位或个人支付的费用；不得向甲方工作人员支付劳务报酬；不得安排甲方工作人员参加超标准宴请及娱乐活动。

## 第十四条 其他

- 1、本合同自双方签字盖章之日起生效。
  - 2、未尽事宜，经双方协商一致，签订补充协议，补充协议与本合同不一致或相冲突的内容，以补充协议为准。
  - 3、本合同附件是本合同的重要组成部分，与本合同正文具有同等法律效力，双方均应遵照执行。
  - 4、本合同一式陆份，甲、乙双方各执叁份，具有同等法律效力。
- (以下无正文)

甲方（盖章）：  
签署人：  
签订日期：2026.6.5

(签章页, 无正文)

乙方（盖章）：  
签署人：  
签订日期：2026.6.5

开户行：中国光大银行股份有限公司北京安定门支行

开户名称：中景瑞晟（北京）管理咨询有限公司

帐号：75110188000115117

北京市经济和信息化局

附件 1:

项目主要人员名单和简历

姓名	性别	年龄	学历	职称	职务	项目角色	承担工作
董华超	女	44 岁	硕士研究生	高级经济师	总经理	项目负责人	项目总体管控
王晓乐	女	31 岁	硕士研究生	人力资源管理师	总经理助理	项目经理	关键点控制及审核
刘迪	女	42 岁	硕士研究生	高级经济师	副总	项目成员	具体实施
杨梅梅	女	53 岁	本科	注册咨询工程师	总监	项目成员	具体实施
范紫微	男	41 岁	硕士研究生	高级经济师	总监	项目成员	具体实施
李可	女	37 岁	硕士研究生	中级经济师	总监	项目成员	具体实施
汪红新	女	34 岁	本科	中级经济师	总监	项目成员	具体实施
庄妍	女	30 岁	硕士研究生	--	咨询经理	项目成员	具体实施
郑方钰子	女	30 岁	硕士研究生	中级经济师	咨询经理	项目成员	具体实施
任晓彤	女	31 岁	硕士研究生	中级会计师	咨询经理	项目成员	具体实施
张丽颖	女	29 岁	硕士研究生	初级会计师	咨询顾问	项目成员	具体实施
苏瑞	女	32 岁	硕士研究生	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
赵曼玉	女	27 岁	硕士研究生	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
刘天祎	男	28 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
张爽	女	26 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
张妍妍	女	28 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
倪鸿书	女	26 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
曹然	女	28 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
王亚男	女	27 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
区雪健	女	25 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
侯敏捷	女	26 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
高杏	女	24 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
任雨欣	女	25 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
陈茜	女	24 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施
张耀博	女	23 岁	本科	--	咨询顾问	项目成员	具体实施

项目主要人员简历（毕业院校、曾任职、专长、承担同类项目历史情况）

简历 1:

**董华超**，毕业于山东大学西方经济学专业，硕士学位，管理咨询行业从业 20 年，高级经济师。擅长战略规划与落地、产业政策研究、组织架构优化、运营流程诊断，尤其在宏观经济分析与企业战略匹配度评估领域经验丰富，曾主导多项国家级预算绩效管理项目。

简历 2:

**王晓乐**，毕业于对外经济贸易大学运输经济与物流专业，硕士学位，从业 9 年，人力资源管理师。擅长物流网络规划、供应链优化、仓储成本控制，在战略规划、人才梯队建设、绩效激励体系设计、高管决策辅助与战略落地推进方面具备丰富经验。

简历 3:

**刘迪**，毕业于澳门大学工商管理专业，硕士学位，从业 20 年，高级经济师。擅长企业管理体系搭建、跨部门业务流程优化、组织效能提升，在市场营销策略制定与激励机制设计方面有深入研究。

简历 4:

**杨梅梅**，毕业于哈尔滨工业大学公路与城市道路工程专业，本科学历，从业 23 年，高级经济师、注册咨询工程师，擅长管理体系搭建、运营效率提升、项目管理，在项目全周期运营效率提升与风险管控领域经验丰富。

简历 5:

**范紫微**，毕业于中央财经大学工商管理专业，硕士学位，从业 17 年，高级经济师，擅长企业财务战略制定、投融资决策支持、市场运营数据分析，在成本管控与盈利模式创新方面有丰富实践经验。

简历 6:

**李可**，毕业于中央民族大学西方经济学专业，硕士学位，从业 10 年，中级经济师，擅长市场动态分析、经济模型构建与应用、企业运营效率评估，在产业趋势预判与企业战略调整建议方面表现突出。

简历 7:

**汪红新**，毕业于中央民族大学财政学专业，本科学历，从业 10 年，中级经济师，擅长财务管理、预算分析、成本控制等领域。

简历 8:

**庄妍**，毕业于加利福尼亚大学河滨分校会计学专业，硕士学位，从业 6 年，擅长国际会计准则应用、跨国企业财务管控、跨境并购财务尽调，在海外子公司财务风险预警、中美税务筹划协同方面具备优势。

简历 9:

**郑方钰子**，毕业于澳大利亚国立大学国际管理专业，硕士学位，中级经济师，从业 6 年，擅长跨文化团队管理与协同、全球市场进入策略设计，并在国际商务谈判、海外分支机构运营优化、跨区域资源整合方面具备优势。

简历 10:

**任晓彤**，毕业于首都经济贸易大学会计学专业，硕士学位，从业 8 年，中级经济师、中级会计师，擅长财务管理、税务筹划、内控体系搭建等领域。

简历 11:

**张丽颖**，毕业于北京林业大学会计学专业，硕士学位，从业 3 年，初级会计师，擅长财务核算、预算管理、会计咨询等领域。

简历 12:

**苏瑞**，毕业于上海对外经贸大学国际贸易学专业，硕士学位，从业 6 年，擅长国际贸易咨询、市场分析、业务流程优化等领域。

简历 13:

**赵曼玉**，毕业于首都经济贸易大学理论经济学专业，硕士学位，从业 3 年，擅长经济政策分析、市场调研、战略规划辅助等领域。

简历 14:

**刘天祎**，毕业于河北美术学院风景园林专业，本科学历，从业 3 年，擅长财务数据分析、成本控制、预算管理等领域。

简历 15:

**张爽**，毕业于长春大学经济学专业，本科学历，从业 3 年，擅长金融业务咨询、数据分析、风险评估辅助等领域。

简历 16:

**张妍妍**，毕业于哈尔滨金融学院财务管理专业，本科学历，从业 6 年，擅长财务数据

分析、成本控制、预算管理等领域。

简历 17:

**倪鸿书**，毕业于中央财经大学金融学专业，本科学历，从业 4 年，擅长金融政策分析、投融资咨询、市场风险评估等领域。

简历 18:

**曹然**，毕业于北京交通大学海滨学院金融工程专业，本科学历，从业 4 年，擅长金融数据分析、风险管理、业务流程优化等领域。

简历 19:

**王亚男**，毕业于安徽财经大学行政管理专业，本科学历，从业 3 年，擅长行政流程优化、组织管理、项目协调等领域。

简历 20:

**区雪健**，毕业于山东财经大学投资学专业，本科学历，从业 2 年，擅长投资项目分析、财务评价、风险评估等领域。

简历 21:

**侯敬捷**，毕业于首都经济贸易大学资产评估专业，本科学历，从业 2 年，擅长资产评估、财务咨询、项目价值分析等领域。

简历 22:

**高杏**，毕业于内蒙古财经大学财政学专业，本科学历，从业 2 年，擅长财政政策研究、预算分析、公共项目管理等领域。

简历 23:

**任雨欣**，毕业于河北大学财政学专业，本科学历，从业 2 年，擅长预算管理、政策分析、公共服务评估等领域。

简历 24:

**陈茜**，毕业于上海对外经贸大学金融学专业，本科学历，从业 2 年，擅长金融数据分析、市场研究、项目支持等领域。

简历 25:

**张耀博**，毕业于中央财经大学经济专业，本科学历，从业 1 年，擅长投资项目分析、财务评价、风险评估等领域。

**项目承担单位资质评估表**  
(甲方留存)

**一、单位基本信息**

单位名称	中景瑞晟（北京）管理咨询有限公司		
单位性质	有限责任公司（自然人投资或控股）	单位法人	刘刚
单位地址	北京市海淀区西直门北大街 32 号院 1 号楼 15 层 1810	邮政编码	100082
电 话	62216641	传 真	/
电子邮件	zjrs_bidding@zjrszx.com	单位网址	http://www.zjrszx.com

**二、单位资质情况**

单位资质应说明以下内容：1、经营范围；2、承担此类项目的案例、成功经验；3、人力资源情况；4、财务管理情况；5、其他情况。

**1、经营范围：**

一般项目：财政资金项目预算绩效评价服务；工程管理服务；招投标代理服务；社会经济咨询服务；企业管理咨询；企业管理；企业形象策划；市场调查（不含涉外调查）；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；会议及展览服务；组织文化艺术交流活动；工程造价咨询业务；政府采购代理服务。

**2、承担此类项目的案例、成功经验**

公司深耕管理咨询领域，近年为多家企业提供服务，覆盖健康科技、检测技术、数字科技等多个领域。针对企业不同发展阶段痛点，提供全周期管理提升方案：为成长期企业解决战略模糊、组织冗余问题，实现精简管理流程、缩短交付周期；为成熟期企业优化治理结构与供应链管理，推动关键节点耗时缩短 30%、客户满意度提升至 98%；助力企业建立风险预警机制，通过现金流压力测试、客户流失模型等工具，有效识别技术依赖、供应链稳定性等隐性风险。项目成果显著，平均帮助客户提升流程效率 25%-40%、降低运营成本 10%-18%，客户满意度保持 98% 以上，形成“诊断-方案-辅导-评估”闭环服务模式，成为企业管理升级的重要支撑力量。

公司形成了“问题导向、数据驱动”的诊断方法论，采用“战略-运营-风险”三维框架，结合现场调研、数据分析及专家论证精准定位企业痛点。针对成长期企业侧重战略梳理与组织提效，为成熟期企业聚焦风险管控与流程优化，方案落地率达 90%，平均帮助客户提升流程效率 25%-40%、降低运营成本 10%-18%。

同时，构建“诊断-方案-辅导-评估”全周期服务闭环，通过分层培训、试点辅导及月度数据复盘，确保方案实效。依托跨领域专家资源，为项目提供财务、法律等专业支撑，助力企业实现客户满意度提升，形成可复制的企业管理升级服务模式。

### 3、人力资源情况

我公司现有专业咨询人员近百人（含分子公司），团队成员稳定，大部分人员拥有多年从事咨询工作经历，具有较高的理论水平和丰富的实践经验。员工专业涉及经济学、金融学、会计学、工商管理、公共管理学等方向，70%人员毕业于“双一流”院校，60%人员具有硕士学历，50%人员拥有3年以上的管理咨询经验，30%人员具备中高级以上职称。公司目前共有高级项目经理10人，全部具备5年以上公共财政管理工作经历，中高级以上职称；项目经理20余人，具备3年以上工作经验，能够独立带组开展项目咨询和研究工作。

### 4、财务管理情况

公司经营呈稳步增长状态，近三年财务状况良好，具备健全财务制度、内部控制制度。

### 5、其他情况

我公司已通过质量管理体系认证、按照ISO9001国际质量管理标准的要求已具备整套完整有效的质量管理体系，完整的内部管理制度和质量管理制度。

单位负责人签章：

单位公章

2016年6月5日

主管处室负责人意见：

同意

处室负责人签字：

2016年6月5日