课题编号	20260270005
课题分类	

北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会课题研究合同

甲方：北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会

乙方：北京方迪经济发展研究院

专项名称：中关村战略规划与政策研究资金

课题名称：中关村论坛办会机制提升路径研究

研究时间：自合同签订之日起至 2027 年 7 月 31 日

北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会制

甲方：北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会

法定代表人：张继红

地址：北京市通州区宏安街9号

课题承担处室：中关村新技术新产品促进处

课题承担处室负责人（签字）：蒋崇华

联系电话：010-55577743

课题承担处室主管工程师（签字）：李舒江

联系电话：010-55577749

乙方：北京方迪经济发展研究院

法定代表人：王林风

地址：北京市西城区北三环中路6号伦洋大厦13层1301室

课题负责人：李柏峰

联系人：李萌

联系电话：18513459696

依据《中华人民共和国民法典》，甲方将中关村论坛办会机制提升路径研究课题委托乙方承担，经甲乙双方充分协商，达成一致，签订本合同，双方共同信守。

一、合同内容

（一）服务内容

1.国际论坛筹办机制研究。梳理国内外综合性论坛、专业性论坛筹办机制，研究总结提出适合中关村论坛借鉴的创新模式和筹办运营机制。

2.论坛国际影响力提升研究。研究提出论坛如何推动全球科

技创新前沿趋势，深化全球科技交流合作，强化全球创新资源配置，进一步扩大全球影响力的机制和做法，综合分析提出加强论坛国家级平台引领的建议和具体举措。

3. 论坛市场化办会机制研究。针对中关村论坛当前在市场化办会机制方面存在的突出问题，研究提出符合中关村论坛定位的市场化运营机制和创新模式。

4. 论坛品牌赋能北京（京津冀）国际科技创新中心建设研究。以论坛为载体，传播北京科创实力与开放包容特质，推动技术成果落地转化、促进新质生产力发展，提出以论坛品牌发展助力国际科技创新中心建设的具体路径。

（二）成果形式

1. 形成《中关村论坛办会机制提升路径研究》报告 1 篇。

2. 在《中关村论坛办会机制提升路径研究》报告成果基础上，围绕市场化办会、论坛赋能国际科技创新中心建设等方面形成研究专报 2-3 篇。

二、合同费用

1. 合同费用（课题经费）共计人民币 29.80 万元。

2. 课题经费拨付：本合同签订后，甲方向乙方支付合同总额【70】%的费用（简称“首款”）；项目完成且乙方提交全部工作成果并通过甲方验收合格后，根据验收结果和绩效评价结果拨付剩余资金，甲方向乙方支付合同总额【30】%的余款（简称“尾款”）。

3. 乙方指定收款账户信息如下：

开户人：北京方迪经济发展研究院

开户银行：招商银行北京分行北京大屯路支行

银行账号：866180577410001

乙方保证上述信息真实、准确。乙方上述账户信息发生变化的，应至少于甲方付款前 5 个工作日书面通知甲方，否则由此导致的错付、逾期支付、无法支付等所有法律后果由乙方自行承担。

4. 乙方应向甲方出具与乙方单位名称一致的正式发票（不包括往来款收据、非经营性收款收据）。

5. 课题经费由乙方按照国家及北京市相关经费管理办法和会计制度统一管理，不得转包分包，不得截留、挤占、挪用，不得利用虚假票据套取资金，不得使用课题资金支付各种罚款、捐款、赞助、投资等费用，不得在课题经费中列支与课题研究无关的任何费用。

三、甲方权利义务

1. 按合同约定金额提供课题研究经费。

2. 为乙方开展课题研究提供必要的协助或便利。

3. 掌握研究工作进度，指导监督乙方完成课题任务。

4. 有权对乙方工作提出意见和建议，有权对课题验收。

5. 有权要求乙方更换不符合要求的课题研究人员。

6. 有权依据《北京市市级党政机关课题经费管理办法》等，执行课题相关管理工作。

四、乙方权利义务

1. 根据甲方课题管理相关要求开展课题研究，并尽勤勉义务。

2. 亲自处理受托事务，未经甲方书面同意，不得将本合同项下全部或部分工作转包、分包给任何第三方。

3. 乙方应有独立法人资格、健全的财务和课题管理制度，保证研究团队具备完成课题研究所需的相应资信和能力。

4. 乙方应严格执行《北京市市级党政机关课题经费管理办法》

等有关要求，课题经费使用应当符合国家和本市财政资金使用的相关办法标准和财务审计的要求，专款专用，单独核算。

5.按照甲方要求报告课题研究开展情况，对研究成果进行补充、修改。

6.乙方协助组织课题开题会、结题会，及时提交课题验收材料。

7.课题经费的管理和使用情况接受甲方及相关主管部门的监督检查。

五、课题组织实施要求

1.乙方应按照合同办法完成课题目标任务，不得擅自变更研究内容、课题负责人等。如课题研究条件发生重大变化，乙方应向甲方报告具体情况，研究提出解决方案。

2.甲方负责组织专家对课题研究成果进行评审，并进行课题验收。

3.未通过专家评审，乙方应按照评审会意见修改完善，并于开题会或结题会结束之日后20个工作日内召开第二次评审会。

六、知识产权及保密条款

1.课题成果的知识产权归甲方所有。

2.经甲方书面同意，乙方可发布、发表部分研究成果，但须标注“北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会支持研究成果”字样。未经甲方书面同意，任何参与课题研究的单位及个人不得擅自披露涉及甲方的有关数据、信息和资料。如发生上述情况，甲方将依法追究相关单位及个人责任。

3.乙方保证，本合同下的研究工作，不存在任何侵权问题，如发生侵权纠纷，由乙方自行承担所有责任，并赔偿甲方因此遭

受的损失。

七、合同变更或解除

本合同系政府采购合同，不得擅自变更或解除。若甲方或乙方无正当理由申请提前终止合同，应承担相应违约责任，另一方有权向相关部门报告。

若确需变更或解除，经甲乙双方协商一致，征求相关部门意见后，可变更或解除本合同。对本合同的变更或解除必须以书面合同进行。双方未签署书面变更或解除合同的，应认定为没有对本合同进行变更或解除。

八、违约责任

1. 甲方支付首款后，因乙方自身原因未能按照合同约定的进度要求开展课题研究任务并取得阶段性成果的，甲方有权解除合同，并要求乙方退回首款。

2. 因乙方原因导致课题研究任务逾期未完成或未通过验收的，甲方有权解除合同，并不再拨付尾款；如造成甲方其他损失，乙方应承担相应的赔偿责任。

3. 乙方因法定的不可抗力不能履行合同义务时，可以免除违约责任，但应在不可抗力事由发生之日起 20 日内通知甲方，并在 30 日内向甲方提供因不可抗力导致合同不能履行的证明。

九、解决争议

凡与本合同有关的争议，双方应协商解决，经协商不能解决的，任何一方均应向甲方所在地有管辖权的人民法院提起诉讼。

争议解决过程中发生的费用，包括但不限于诉讼费、差旅费、保全费、律师费等，由败诉方承担。

诉讼进行过程中，除双方有争议的部分外，本合同其他部分

仍然有效，各方应继续履行。

十、其他事项

1. 本合同一式贰份，甲乙双方各执壹份，具有同等法律效力。

2. 本合同自甲乙双方法定代表人或授权代表签字并加盖公章之日起生效。

3. 本合同未尽事宜，甲乙双方可另行协商签订补充合同。

4. 附件与补充合同与本合同具有同等的法律效力。

附件：课题研究工作方案

（以下无正文）

甲方（盖章）：

甲方（签字）：

（课题承担处室分管委领导）

日期：2026.9.30

乙方（盖章）：

乙方（签字）：

日期：2026.9.30

课题研究工作方案

一、基本信息

课题负责人基本情况					
姓 名	李柏峰	**性 别**	男	**出生年月**	1982 年 3 月
专 业	政治经济学	**学 历**	硕士研究生	**职 称**	—
电 话	58572826	**手 机**	13426197467	**邮 箱**	baifeng.lee@163.com
承担单位： 北京方迪经济发展研究院					
通讯地址： 北京市西城区北三环中路乙 6 号京版大厦 B 座 13 层 **邮编：** 100120					

课题组主要成员基本情况						
姓名	**出生年月**	**专业**	**学历**	**职称**	**工作单位**	**主要分工**
薛景照	1975 年 3 月	区域经济学	硕士研究生	—	北京方迪经济发展研究院	核心人员：参与框架研讨和课题调研，撰写研究报告和专题报告核心章节
史 嘉	1986 年 9 月	人文地理	硕士研究生	—	北京方迪经济发展研究院	核心人员：参与框架研讨，撰写研究报告和专题报告核心章节
程聪聪	1990 年 3 月	统计学	硕士研究生	中级（工商管理）	北京方迪经济发展研究院	核心人员：参与框架研讨，撰写研究报告核心章节
李 萌	1990 年 9 月	人文地理	硕士研究生	中级（城乡规划师）	北京方迪经济发展研究院	核心人员：参与框架研讨和课题调研，撰写研究报告和专题报告核心章节
周媛媛	1994 年 9 月	世界经济	硕士研究生	中级（工商管理）	北京方迪经济发展研究院	主要研究人员：参与框架研讨，撰写研究报告主要章节
唐雯莉	2000 年 3 月	应用经济学	硕士研究生	—	北京方迪经济发展研究院	主要研究人员：梳理相关文献资料，撰写研究报告主要章节

二、选题背景

（一）国内外研究梳理

随着全球科技竞争加剧，高水平科创论坛已成为汇聚全球智力、配置创新要素、赋能区域创新的重要载体。中关村论坛作为国家级科技创新平台，优化办会机制对提升全球话语权、支撑北京（京津冀）国际科技创新中心建设意义重大。国内外已有相关研究为本课题提供理论案例基础，但仍存在研究视角与工作实践不匹配，需要系统梳理现有研究脉络，找准研究缺口。

从国际层面看，全球高端科技创新论坛已经成为创新资源配置、前沿思想碰撞、国际科技合作的重要载体。国外对顶级科技论坛的研究主要集中于两大方向：一是大型国际科技论坛、产业峰会的筹办运营机制研究，重点分析达沃斯世界经济论坛、汉诺威工业博览会、全球创新峰会等标杆平台的治理架构、市场化运营模式、全球网络搭建、品牌传播路径，研究焦点集中在理事会运作、赞助商体系、全球会员网络、议题生成机制、国际化嘉宾邀约体系；二是论坛平台赋能区域创新生态的相关研究，探讨国际论坛如何链接政府、产业、高校科研机构、资本，加速技术流动、人才汇聚，但是国外研究较少结合政府主导型国家级科创论坛场景，对政府—市场多元协同办会机制研究不足。

国内研究方面，伴随我国国家级、区域性科创论坛快速发展，现有研究多聚焦于论坛活动策划、会议运营实务、品牌传播策略，部分研究针对中关村论坛、浦江创新论坛等平

台开展现状分析，现有成果多集中于活动复盘、单次论坛的流程优化，研究视角偏向活动执行层面。在办会机制领域，现有研究存在短板：一是对综合性科创论坛长效办会机制系统性研究偏少，缺少对国际对标案例的深度拆解与本土化适配分析；二是市场化办会路径研究不够深入，对政府引导下如何构建可持续市场化运营模式缺少体系化方案；三是论坛平台和国际科技创新中心建设之间的联动赋能路径研究较为碎片化，较少把论坛作为创新要素配置枢纽，系统研究论坛推动新质生产力、成果转化的实现路径；四是论坛全球影响力提升的制度性机制研究不足，多停留在宣传传播手段层面，缺少制度层面的机制设计。

总体来看，国内外已有研究为本课题提供案例基础与理论参考，但针对中关村论坛这一国家级科技创新平台的办会机制系统性提升的专项研究较为稀缺，现有成果难以完全支撑论坛高质量发展的现实需要。

（二）本课题研究价值

开展本课题研究，既具有一定的学术价值，也有一定的实用价值：**学术价值方面**，本课题将丰富国家级科创论坛治理机制研究，构建“国际对标—机制剖析—模式创新—赋能区域创新”的分析框架，弥补国内针对政府主导型重大科技论坛长效办会机制系统性研究不足的现状；厘清科创论坛国际影响力塑造、市场化运营、区域创新赋能的内在逻辑，拓展科技公共平台、区域创新治理领域的研究视角，为国内同类国家级科创论坛的学术研究提供分析范式。**应用价值方**

面，课题立足中关村论坛发展现实痛点，梳理国内外先进筹办经验，形成可落地的办会机制提升路径。研究成果直接服务政府部门决策使用，为中关村论坛完善筹办运营体系、增强全球科技创新话语权、健全市场化办会模式、赋能北京及京津冀国际科技创新中心建设提供决策参考。

三、研究基础

北京方迪经济发展研究院（简称“方迪智库”）是于2004年6月由北京市民政局批准设立，由北京市社会科学界联合会作为业务主管单位的社会智库。创立二十年来，方迪智库始终以“打造新型社会智库 服务政府战略决策”为宗旨，集中围绕我国创新驱动发展战略、京津冀协同发展国家战略、首都经济与高精尖产业结构、总部经济等领域开展研究，累计出版著作20余部，承担完成国家有关部门及地方政府委托各类研究课题900余项，有9项研究成果获省部级社会科学优秀成果奖或科学技术奖。2021年，方迪智库获评北京市“5A级社会组织”，同年应邀加入“中关村全球高端智库联盟”；2023年被评为“全国社科联先进社会组织”；2026年，方迪智库再次获评北京市“5A级社会组织”。

课题组承担本课题的基础和优势如下：

一是长期跟踪研究科技创新和中关村创新发展，能够把握国内外科技创新最新态势及北京（京津冀）国际科技创新中心战略部署，为中关村论坛课题研究提供战略支撑。课题组持续服务北京国际科技创新中心建设，承担完成市科委、中关村管委会、市发改委、市经信局等市级部门以及中关村

科学城、朝阳园、石景山园、昌平园、亦庄园、顺义园、通州园、房山园、延庆园、平谷园等园区委托的200余项研究课题，经市科委报送的26项研究成果被中共中央办公厅《中办专报》和国务院办公厅《国办要情》《国办专报》采用。由方迪智库研究编制的“中关村指数”，连续发布14年，成为表征中国高新区发展趋势的风向标，在全国产生积极影响。典型案例如下：

- **北京国际科技创新中心推进教育、科技、人才协同发展体制机制与改革实践研究**（2025年，北京市科委、中关村管委会）
- **“十五五”北京国际科技创新中心建设重要目标指标研究**（2025年，北京市科委、中关村管委会）
- **中关村经济监测评价与中关村指数专项服务**（2008-至今，北京市科委、中关村管委会）
- **世界领先科技园区趋势跟踪与重点指标监测研究**（2025年，北京市科委、中关村管委会）
- **北京发展新质生产力的高精尖产业体系支撑服务**（2024年，北京市经济和信息化局）
- **现代化首都都市圈协同创新体系研究**（2022年，北京市科委、中关村管委会）

二是聚焦总部经济研究品牌，策划承办多次中国总部经济高层论坛，具备论坛办会的实践经验，能够为中关村论坛课题研究提供实践支撑。方迪智库自2005年起，连续10年每年设立一个主题举办“中国总部经济高层论坛”，研究出

版《中国总部经济发展报告》，发布“全国 35 个城市总部经济发展能力排行榜”。在论坛筹办过程中，负责论坛整体组织、论坛方案策划、领导材料撰写、论坛宣传推介等工作，在社会各界引起了强烈反响。同时，引入政府战略合作伙伴，共同承办论坛，拓展资金渠道，助力区域形象提升。

三是承担完成会议会展、重大活动等相关课题研究，在办会机制、重大活动带动效应等方面有一定的研究积累，能够为中关村论坛课题研究提供借鉴。主要案例如下：

- **中关村发展集团高质量发展评价系列项目**（2019-2023 年，中关村发展集团）：总结评估历年中发展集团重点改革任务进展情况和整体经营发展取得的成绩，深入分析面临的问题挑战，结合新形势下北京国际科技创新中心建设的新要求以及市领导对集团的新定位，提出未来经营发展目标和高质量发展举措建议。其中包括对中关村发展集团承担的中关村论坛筹办任务开展评估分析，并基于中关村发展集团国际一流的创新生态集成服务商的定位，研究提出中关村论坛升级对策建议。
- **新形势下政府主导型会展的发展方向及北京科博会创新发展研究**（2017 年，北京北奥会展有限公司）：基于北京科博会 19 年来的发展历程，总结科博会模式的首创和引领作用，从主要功能、运作模式、影响力等维度出发，将北京科博会与上海工博会、深圳高交会等同期科技类会展进行比较，并结合我国会展经

济发展新形势与政府主导型会展的发展方向，研究提出北京科博会的新定位和承担的新使命、新功能以及转型升级任务。

- **2022 年冬奥会对延庆区域影响分析和发展战略研究**（2017 年，北京市延庆区人民政府）：本课题是北京市政府设立的重大课题，市委市政府主要领导高度关注延庆区发展，专门设立“2022 年冬奥会对延庆区域影响分析和发展战略研究”课题。课题对标国际冬奥城市，提出冬奥会对延庆发展产生交通跨跃、经济拉动、生态提升、服务升级、知名度引爆“五大效应”，并对赛事期间如何带动区域活力提升提出具体建议。
- **关于发挥国际会都品牌优势推动会议会展和休闲旅游业发展的思考**（2018 年，怀柔区委研究室）：课题深入剖析怀柔区会展业发展中存在的会展产业链高端环节缺失、会旅融合产品不足、配套设施短板、部门统筹机制不完善等问题，立足服务国际交往功能定位，提出会旅融合发展的模式路径，提升怀柔区国际会都品牌影响力的对策建议。

四、研究内容

（一）研究对象

本课题以“中关村论坛办会机制”为核心研究对象，在把握中关村论坛筹办机制现状的基础上，通过对标国内外知名论坛筹办运营实践，围绕论坛市场化办会机制、国际影响

力提升机制、赋能北京（京津冀）国际科技创新中心建设等维度开展研究，从制度设计、运营模式、实施路径、落地举措等方面，提出中关村论坛办会机制提升的对策建议，同时聚焦 2027 年中关村论坛研提具有吸引力的特色亮点活动策划建议。

（二）总体框架

1. 国际知名论坛筹办机制研究与经验总结

梳理总结达沃斯世界经济论坛、博鳌亚洲论坛、浦江创新论坛等国际知名综合性论坛办会成功经验，充分借鉴世界人工智能大会、世界互联网大会等国内外专业论坛办会机制创新模式，重点围绕市场化办会、国际合作办会、品牌传播赋能等方面开展经验总结，为中关村论坛办会机制提升路径提供实践借鉴。

2. 中关村论坛国际影响力提升路径研究

总结提炼近年来中关村论坛在促进全球科技创新交流合作方面取得的主要成效；借鉴国内外知名论坛在链接全球顶尖创新资源、深化国际组织合作、展示具有全球影响力论坛成果等方面的经验做法，研究提出提升中关村论坛国际影响力的路径举措。

3. 中关村论坛市场化办会机制提升路径研究

全面梳理中关村论坛现行办会机制架构、运营模式、资金保障、组织体系，系统剖析当前市场化运营存在的突出问题，对标国际知名论坛成熟市场化运作模式，精准界定政府与市场主体职能边界，创新市场化资金保障机制、活动组织

机制、运营管理机制，构建权责清晰、市场主导、专业高效、自主造血的市场化办会体系。

4.中关村论坛品牌赋能国际科创中心建设路径研究

立足北京（京津冀）国际科技创新中心建设战略目标，深度挖掘中关村论坛品牌价值、资源价值、平台价值，系统研究中关村论坛赋能区域创新生态优化、高端资源集聚、科创产业升级、产研深度融合、区域协同发展的核心机制，精准提出论坛品牌赋能科创中心建设的创新路径与落地举措，实现论坛发展与京津冀科创高质量发展深度绑定、双向赋能。

（三）重点难点

1.研究重点

一是深度拆解国内外标杆论坛筹办机制，提炼适配中关村论坛定位的可借鉴模式；二是找准中关村论坛在市场化办会、全球影响力建设现存短板，研究提炼出既符合中关村论坛公益属性、又激发市场活力的市场化办会机制；三是构建中关村论坛与国际科技创新中心建设联动路径，打通论坛品牌到产业落地、成果转化的转化通道；四是研究形成可直接供政府部门决策使用的机制、举措与政策建议。

2.研究难点

一是国外知名论坛很多是完全市场化民间平台，中关村论坛属于国家级政府主导型科创平台，如何做好经验本土化适配，避免简单照搬其他模式是本课题研究难点；二是平衡中关村论坛公共属性与市场化运营诉求，如何规避过度商业

化削弱论坛科创底色也是本课题的研究难点；三是将中关村论坛短期会议效应转化为长期创新效能，研究提出可落地的实施路径也是研究难点。

（四）主要目标

本课题以打造“全球顶尖科技创新高端论坛”为总目标，以机制创新为核心抓手，通过全方位对标国内外知名论坛，系统研判中关村论坛发展现状与短板，从国际影响力提升、市场化运营机制创新、品牌赋能科创中心建设三个维度，构建系统化、制度化、可落地的中关村论坛办会机制提升体系，具体实现四个方面的目标：**一是**全面梳理国际知名论坛成熟办会机制，提炼可直接借鉴的市场化、国际化、品牌化运营经验；**二是**精准研判中关村论坛国际影响力建设现状，提出针对性的全球资源链接与国际合作升级路径；**三是**破解现行办会体制机制瓶颈，构建权责清晰、市场主导、专业高效的市场化办会体系；**四是**建立论坛与京津冀科创中心建设深度绑定的赋能机制，实现论坛品牌价值、资源价值、创新价值向区域科创产业发展价值的高效转化。

五、思路方法

（一）基本思路

1.把握中关村论坛国家级平台目标需求

课题研究将紧扣中关村论坛作为“面向全球科技创新交流合作的国家级平台”的战略定位，把握服务国家科技开放合作和全球影响力提升、服务北京（京津冀）国际科技创新中心建设、服务首都高质量发展等方面对中关村论坛功能定

位新要求，结合论坛办会的实际工作需求，坚持目标导向和需求导向相结合，从战略高度、功能维度、需求角度开展办会机制的路径创新研究。

2. 对标对表国际知名论坛办会成功经验

课题研究将总结梳理达沃斯世界经济论坛、博鳌亚洲论坛、浦江创新论坛等国内外知名综合性论坛以及世界人工智能大会等专业性论坛的办会机制，并深入剖析这些论坛在市场化运作模式、国际资源合作方式、经济贸易促进方式、品牌传播扩散机制等方面的发展实践和成功经验，为中关村论坛办会机制优化提升提供宝贵借鉴。

3. 探索与中关村论坛相适应的办会机制创新

课题研究将充分把握中关村论坛自身以及所在首都城市的独特性，在借鉴国内外知名论坛办会经验的基础上，积极探索与中关村论坛自身定位相适应、与首都城市要求相适应、具备落地实施与可操作性的论坛办会机制创新举措，为中关村论坛在国际影响力提升、市场化办会机制提升、品牌赋能国际科创中心建设等方面提供创新路径研究。

（二）研究方法

本课题融合区域经济学、产业经济学等多学科理论，综合采用文献研究、案例分析、调查研究、专家研讨法，坚持理论联系实际开展研究。

1. 文献研究法：依托数据库、政府及智库资源，梳理科创论坛运营、科创中心建设相关文献、政策规划，收集标杆

论坛报告资料，归纳行业发展趋势，夯实课题理论与政策基础。

2. 案例分析法：选取国内外标杆论坛，从组织运营、品牌赋能等维度拆解其办会模式；复盘中关村论坛历年实践，剖析优势与短板，对标提炼适配本论坛定位的可落地优化路径。

3. 调查研究法：走访论坛运营单位、企业、园区等主体获取一手资料，通过分层专题访谈，收集主管部门、运营专家、产业从业者意见建议，精准识别现实痛点，保障对策贴合实操。

4. 专家研讨法：围绕市场化边界、影响力提升等重难点，分主题组织政策、会展、产业领域专家开展研讨论证，集思广益校准研究方向，提升成果科学性与可实施性。

六、创新之处

（一）学术思想创新

跳出传统论坛研究“重活动执行、轻制度机制”的研究惯性，把中关村论坛视作全球创新资源配置的制度性平台，将论坛建设放置在北京国际科技创新中心、京津冀协同创新大背景下开展系统性研究，建立 “筹办机制—国际影响力—市场化运营—区域创新赋能”一体化分析框架，丰富国内重大科技公共平台治理研究视角。

（二）学术观点创新

1. 提出国家级科创论坛市场化办会不等于完全商业化，应当构建“政府引导 + 多元市场主体参与”的混合运营机

制，明确政府、市场、科研、产业各方权责边界，守住论坛公共科创属性底线。

2. 论坛国际影响力提升，不只依靠嘉宾规格与宣传传播，需要建立常态化的全球议题策划、创新网络链接、成果对外输出的长效机制，实现从“办会”向“建平台”转变。

3. 提出论坛赋能科创中心建设不是一次性会议红利，需要建立论坛成果常态化转化闭环，打通论坛议题、技术项目、企业需求、园区落地之间的传导链路，把论坛品牌势能转化为区域创新发展动能。

（三）研究方法创新

1. 案例分析和对标研究避免简单复制国内外知名论坛办会模式，结合中关村论坛实际，增强对策针对性。

2. 将多主体深度访谈与案例对标、专家论证相结合，兼顾国际视野与国内本土实践，问题诊断来源于一线实践，对策建议兼顾理论高度与落地可操作性。

3. 在成果产出上兼顾综合研究报告与专题报告，既保留完整论证逻辑，也符合政府快速决策参阅的现实需求。

七、研究进度

本课题研究周期自合同签订之日起至 2027 年 7 月 31 日止。结合课题研究内容及节点要求，统筹推进实施计划，具体可划分为以下四个阶段：

（一）课题立项与前期准备阶段（2026 年 9 月底前）

根据课题委托方相关要求，开展立项前各项准备工作，完成招投标及合同签署工作，并围绕“中关村论坛办会机制

提升路径研究”工作要求，撰写工作方案，全面开展中关村论坛相关资料收集整理工作，总结中关村论坛成效和现行办会机制；广泛搜集达沃斯世界经济论坛、博鳌亚洲论坛、世界人工智能大会等国际知名论坛的相关办会资料，总结凝练成功经验，整理相关资料，做好研究前各项准备工作。

（二）专题报告撰写阶段（2026 年 12 月底前）

围绕中关村论坛办会机制，开展相关调研。借鉴达沃斯世界经济论坛、世界人工智能大会等国际知名论坛的办会经验，结合资料收集、调查研究和经验借鉴情况，深入剖析中关村论坛办会机制存在的突出问题，聚焦市场化办会等若干关键问题，开展专题研究工作，撰写完成 2-3 篇研究专报。

（三）研究报告撰写阶段（2027 年 3 月底前）

根据课题研究需要，开展补充调研、专题研讨等工作，全面开展课题深化研究工作，在专题研究成果基础上，撰写“中关村论坛办会机制提升路径研究”报告初稿，形成并提交初步研究成果。同时，按照研究工作开展情况，围绕论坛热点话题，同步完善研究专报工作。

（四）修改完善与课题结项阶段（2027 年 7 月底前）

对课题成果开展广泛征求意见，根据各方意见反馈，开展“中关村论坛办会机制提升路径研究”报告修改和完善工作，形成并提交终期报告成果。同时，配合课题委托方要求，组织开展结题验收相关工作。

八、拟研究转化成果

1. 形成《中关村论坛办会机制提升路径研究》报告 1 篇。

2. 在《中关村论坛办会机制提升路径研究》报告成果基础上，围绕市场化办会、论坛赋能国际科技创新中心建设等方面形成研究专报 2-3 篇。

以上材料乙方须提供电子版及纸质版。课题研究中形成的其他原始调研资料，乙方应向甲方提供电子版。